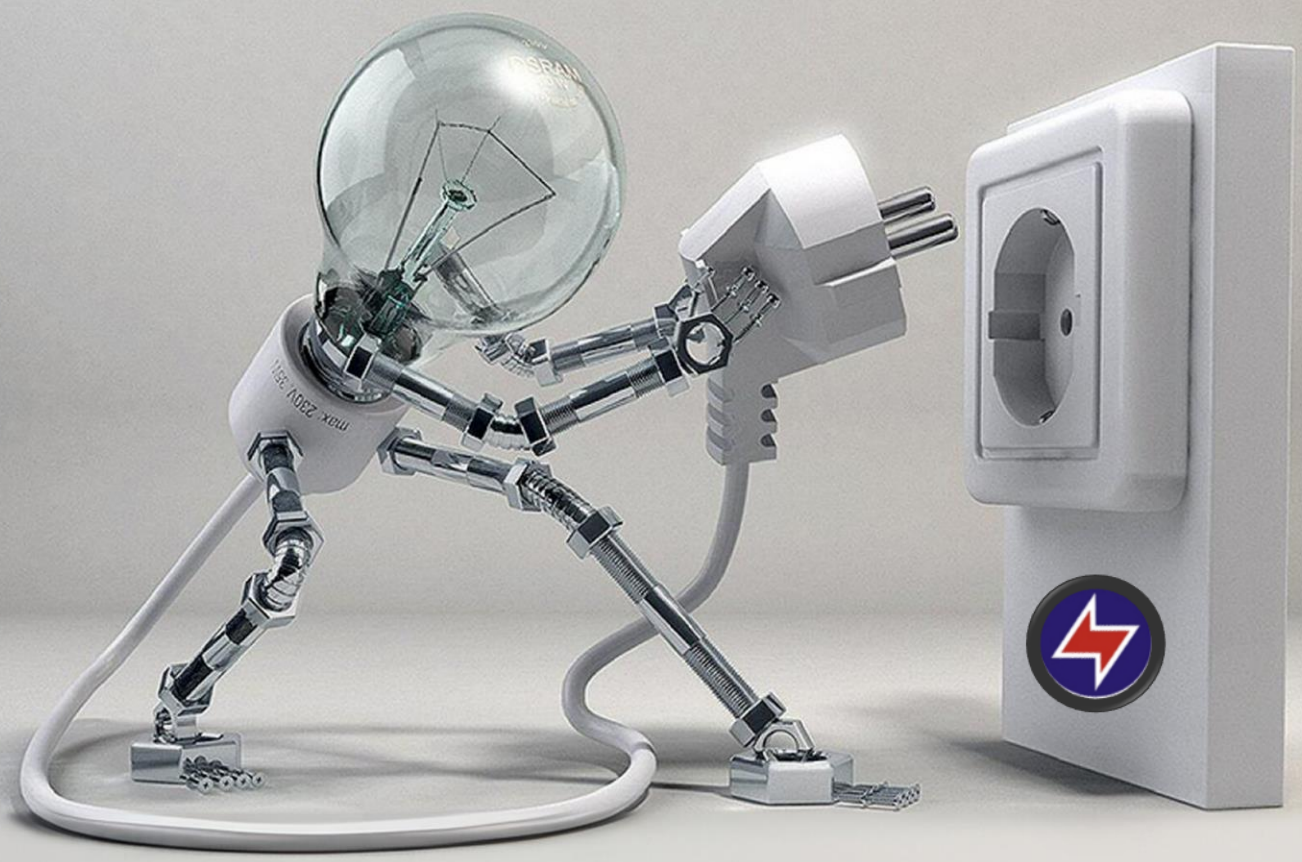
ЗП „ЕЛЕКТРОКРАЈИНА“ А.Д. БАЊА ЛУКА

ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

I - XII 2023. ГОДИНЕ



СЛУЖБА ЗА ПЛАН, АНАЛИЗУ И КОНТРОЛИНГ

С А Д Р Ж А Ј

1 ПРЕДУЗЕЋЕ 2

1.1 Увод 3

1.2 Подаци о предузећу 4

1.3 Теренске јединице 5

1.4 Списак лица која директно или индиректно имају значајан утицај на управљање емитентом 6

1.5 Мисија и визија 7

1.6 Активности предузећа у наредном периоду 7

2 ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ ТЕХНИЧКИХ СЕКТОРА 9

2.1 СЕКТОР УПРАВЉАЊА ИМОВИНОМ 10

2.1.1 Основни технички подаци 10

2.1.2 Инвестиције 11

2.1.3 Структура нових крајњих купаца зависно од вриједности прикључне снаге 12

2.2 СЕКТОР УПРАВЉАЊА МРЕЖОМ 12

2.2.1 Квалитет испоруке електричне енергије 12

2.3 СЕКТОР ЗА МЈЕРЕЊЕ И ОДНОСИ СА КОРИСНИЦИМА 13

2.3.1 Извјештај о испоруци електричне енергије и дистрибутивни губици 13

2.3.2 Преглед преузете и испоручене електричне енергије са дистрибутивним губицима 14

2.3.3 Подаци о неовлаштеној потрошњи на годишњем нивоу по Теренским јединицама 15

2.3.4 Подаци о броју баждарених и замјењених мјерних уређаја по Теренским јединицама 15

2.3.5 Подаци о приговору крајњих купаца по Теренским јед. 15

2.3.6 Подаци о контроли мјерних мјеста по Теренским јединицама 15

2.4 СЕКТОР ТЕРЕНСКИХ ОПЕРАЦИЈА 16

2.4.1 Подаци о броју искључења купаца по Теренским јединицама 16

3 ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ СЕКТОРА ПОДРШКЕ 17

3.1 СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ ПОДРШКЕ 18

3.1.1 Економско финансијски дио 18

3.1.2 Јавне набавке 42

3.1.3 Правни и кадровски послови 48

3.1.4 Возни парк 49

4 ИЗВЈЕШТАЈ ОСТАЛИХ ОРГАНИЗАЦИОНИХ ЈЕДИНИЦА 50

4.1 Одјељење за ИМС 51

4.2 Одјељење ЗОП, ЗНП и ЗЖС 52

4.3 Активности на увођењу система финансијског управљања и контрола (ФУК) 54

4.4 Корпоративно управљање 55

1 ПРЕДУЗЕЋЕ

- Увод
- Подаци о предузећу
- Теренске јединице
- Списак лица која директно или индиректно имају значајан утицај на управљање емитентом
- Мисија и визија

1.1 Увод

Мјешовити Холдинг ''Електропривреда Републике Српске'' је стратешко предузеће, које обавља послове од општег интереса у РС. Мјешовити Холдинг ЕРС је организован на основама повезивања Матичног предузећа и зависних предузећа путем улагања капитала Матичног предузећа у зависна предузећа, при чему Матично предузеће као већински власник капитала зависних предузећа, учествује у управљању њима. ЗП ''Електрокрајина'' а.д. Бања Лука, је предузеће које послује у оквиру МХ Електропривреда РС.
Предузеће од 1.1.2021. године послује као Оператор дистрибутивног система (ОДС). Основна дјелатност предузећа је дистрибуција електричне енергије, управљање, развој и одржавање дистрибутивног система.

У 2022. години је проведен тарифни поступак од стране РЕРС-а, при чему је донесена Одлука о утврђивању тарифних ставова за кориснике дистрибутивног система, са цијенама које су у примјени од 1.1.2023. године РЕРС је донијела и Рјешење о утврђивању потребног годишњег прихода, којим је утврђен годишњи регулаторни приход Предузећа. Овим Рјешењем су такође, утврђени одобрени дистрибутивни губици, који су значајно умањени (са 11,61% на 8,95%), као и цијена дистрибутивних губитака која је значајно повећана (са 5,7 pf/kWh на 10,9 pf/kWh). У овом тарифном поступку је дошло и до промјене начина поравнања прихода, те је Рјешењем о поравнању прихода између ОДС-а у РС, утврђено да Електрокрајина плаћа годишње осталим ОДС-а 7,562 хиљ. КМ на име поравнања прихода. Све ове регулаторне одлуке су значајно утицале и на трошкове Предузећа и на проблеме са ликвидношћу.

Предузеће је у извјештајном периоду остварило укупне приходе у износу 158,057 хиљ. КМ, укупне расходе у износу 157,021 хиљ. КМ, те након обрачуна текућег и одложеног пореза на добит, остварена нето добит износи 2,231 хиљ. КМ.

Управа МХ, је донијела одлуку, да се цијена рада од 1.1.2023. године повећа са 150 КМ, на 158 КМ, јединствено за сва зависна предузећа у оквиру МХ, што је имало утицај на трошкове плата.

Дистрибутивни губици износе 10,97 % (215,678 MWh) и мањи су од прошлогодишњих (11,99 %).

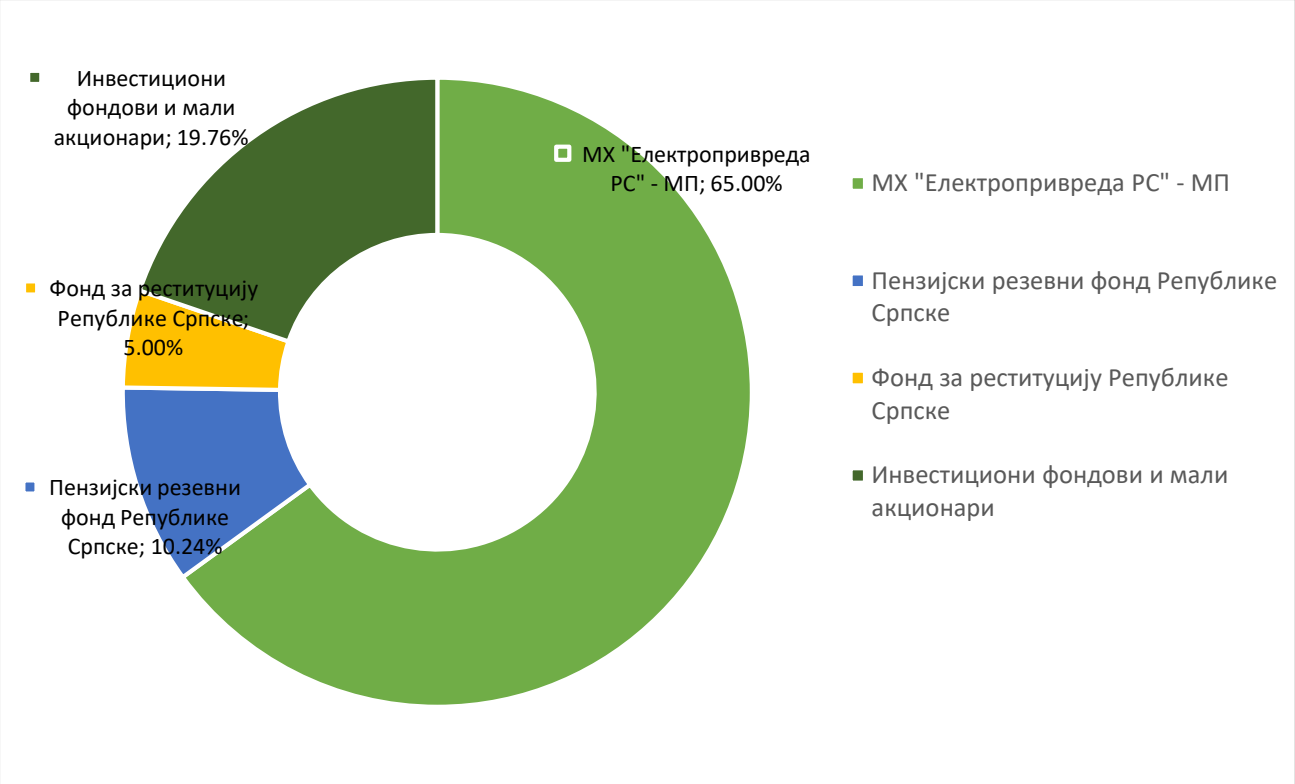
Укупне инвестиције у 2023. години износе 34,976 хиљ. КМ и највећим дијелом су усмјерене на улагања у дистрибутивну мрежу, у сврху унапређења квалитета испоруке електричне енергије.

Број запослених на дан 31.12.2023. године је 1.332 радника.

1.2 Подаци о предузећу

МХ ''Електропривреда РС'' – Матично предузеће а.д. Требиње
ЗП ''Електрокрајина'' а.д. Бања Лука
Краља Петра I Карађорђевића 95, 78000 Бања Лука,
Република Српска, БиХ
Тел: +387(51)246-300,
Факс: 387(51)215-610
direkcija@elektrokrajina.com
www.elektrokrajina.com
Матични број јединственог регистра: 1074440
Јединствени идентификациони број (ЈИБ): 4400855640000
Порески идентификациони број (ПИБ): 400855640000

Акционарски капитал



На дан 31.децембра 2023. године Предузеће у пуном власништву (100%) има зависно друштво ХЕ „Делибашино село“ д.о.о. Бања Лука. Дана 27.октобра 2009.године Предузеће је донијело Одлуку о оснивању једночланог друштва ХЕ „Делибашино село“. Рјешењем Основног суда у Бања Луци бр.071-0-рег-10-000017 од 4. марта 2010. године извршена је регистрација оснивања ХЕ „Делибашино село“.

1.3 Теренске јединице

ТЈ "Електродистрибуција" Бања Лука,
Војводе Живојина Мишића 22, Бања Лука
Централа: 051/258-701
Факс: 051/258-704

ТЈ „Електродистрибуција" Србац
Врбаска 26, Србац
Централа:051/741-484
Факс:051/741-079

ТЈ "Електродистрибуција" Градишка,
Гаврила Принципа 1, Градишка
Централа: 051/814-828
Факс: 051/814-271

ТЈ „Електродистрибуција" Челинац
Војводе Мишића 68
Централа:051/551-141
Факс: 051/551-704

ТЈ "Електродистрибуција" Прњавор,
Јована Дучића 25, Прњавор
Централа: 051/663-666
Факс:051/663-240

ТЈ „Електродистрибуција" Лакташи
Немањина бб, Лакташи
Централа: 051/530-331

ТЈ"Електродистрибуција" Приједор,
Проте Матеје Ненадовића, Приједор
Централа: 052/ 211-500
Факс: 052/231-858

ТЈ „Електродистрибуција" Козарска Дубица
Меше Селимовића 79, Козарска Дубица
Централа: 052/418-039
Факс: 052/418-037

ТЈ "Електродистрибуција" Нови Град,
Бранка Ћопића 2, Нови Град
Централа: 052/751-048
Факс: 052/751-679

ТЈ „Електродистрибуција" Мркоњић Град
Стевана Синђелића 5, Мркоњић Град
Централа:050/211-116
Факс: 050/211-094

1.4 Списак лица која директно или индиректно имају значајан утицај на управљање емитентом

Управа предузећа

Директор Предузећа
Драган Чавић, дипломирани економиста

Извршни директор за управљање имовином
Ненад Дрљача, дипломирани инжењер електротехнике

Извршни директор за теренске операције
Саша Поповић, дипломирани инжењер електротехнике

Извршни директор за управљање мрежом
мр Вања Бајић, дипломирани инжењер електротехнике

Извршни директор за мјерење и односе са корисницима
Крстан Томић, дипломирани инжењер машинства

Извршни директор за послове подршке
мр Родољуб Топић, дипломирани економиста

Надзорни одбор

Рајко Срдић, предсједник
Драгана Костић, замјеник предсједника
Сања Рикало, члан
Наташа Јефтенић, члан
Јелена Мркобрада, члан

Одбор за ревизију
Споменка Травар, предсједник
Саша Зубовић, замјеник предсједника
Нада Јањић, члан

Директор одјељења интерне ревизије
Љиљана Барош

1.5 Мисија и визија

Мисија „Електрокрајине“ је квалитетна и поуздана дистрибуција електричне енергије, уз висок ниво услуга на задовољство корисника дистрибутивног система и шире друштвене заједнице.

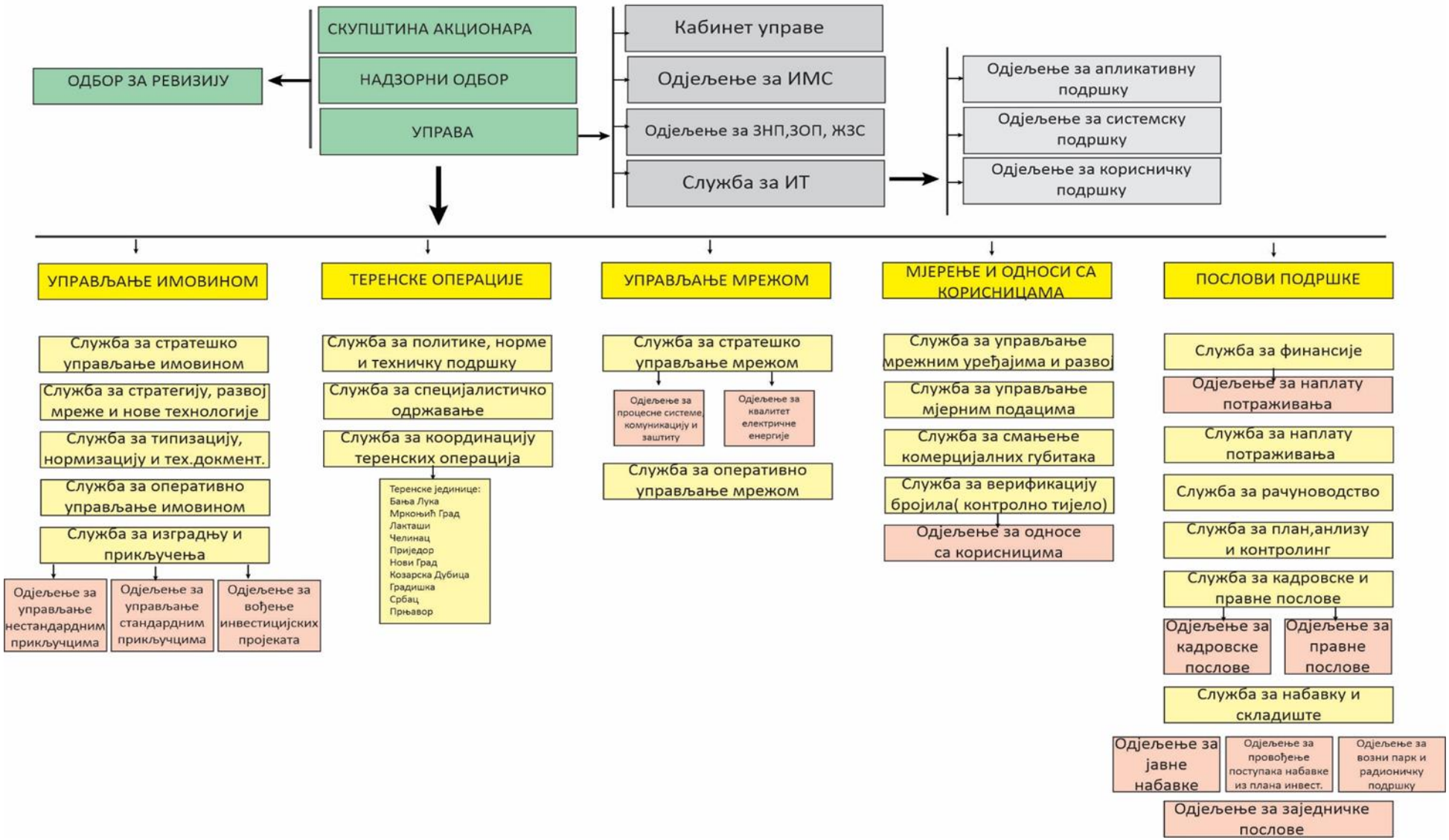
Визија „Електрокрајине“ је да буде најпоузданији оператор дистрибутивног система у Републици Српској и БиХ, кроз развој и имплементацију савремених пословних процеса, као и међународних стандарда квалитета и очувања животне средине.

1.6 Активности предузећа у наредном периоду

Основне активности предузећа у наредном периоду се могу побројати као:

- Наставак активности везаних за имплементацију Закона о електричној енергији,
- Појачање активности на обуци радника из монтерских тимова, у складу са замислима нове организације,
- Додатна финансијска консолидација пословања,
- Припреме за нови тарифни поступак,
- Финализација реализације инвестиција из EBRD кредита,
- Финализација новог АММ система,
- Увођење свих контролних бројила у ТС у АММ систем,
- Увођење свих бројила тржишног снабдијевања у АММ систем,
- Активности на локализацији и смањењу дистрибутивних губитака,
- Финализација увођења SAP HR и PY модула у свакодневни рад,
- Увођење МДМ модула,
- Активирање SCADA система и преузимање управљања СН мрежом из централног диспечерског центра,
- Континуирано повећање поузданости мреже, те континуитета и квалитета испоруке електричне енергије.

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА



2 ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ ТЕХНИЧКИХ СЕКТОРА

- Сектор управљања имовином
- Сектор управљања мрежом
- Сектор мјерења и односа са корисницима
- Сектор теренских операција

2.1 СЕКТОР УПРАВЉАЊА ИМОВИНОМ

2.1.1 Основни технички подаци

Површина км²	8,890
Број становника	583,641
Укупан број мјерних мјеста	278,180
Годишња потрошња енергије MWh	1,674,940
Вршно оптерећење потрошње MWh	388,774
Број ТС 35/20 Kv	7
Број ТС 35/10 Kv	1
Број ТС 20/6 Kv	2
Број ТС 20/10 Kv	6
Број ТС 35 / 0,4 Kv	4
Број ТС 20 / 0,4 kV	3477
Број ТС 10 / 0,4 kV	1001
Број ТС 6 / 0,4 kV	55
Укупан број трафо станица	4,553
Укупна дужина водова км	23,490

2.1.2 Инвестиције

Реализација инвестиција за период 01.01.2023-31.12.2023. године

ИЗГРАДЊА									
			Трафостанице			Извор финансирања			
Ред.бр	**Објекат**	**Дужина мреже (km)**	**Укупан број ТС**	**Инсталисана снага (MVA)**	**Укупан број нових прикључака**	**Властита средства/ амортизација**	**Кредити**	**Донације**	**Укупно (000 КМ)**
1.	СН надземна мрежа	34.1				700	784	32	1,516
2.	СН подземна мрежа	23.0				504	525	23	1,052
3.	НН надземна мрежа	42.1				895	901	97	1,893
4.	НН подземна мрежа	48.1				1,023	1,018	120	2,161
5.	Трафостанице 10(20)/04 kV		35	6.0		1,552	1,345	76	2,973
6.	Механизација					1,008		0	1,008
7.	Нови прикључци				1,550	1,476	0	0	1,476
8.	Остало					1,085	807	19	1,911
УКУПНО	**(000 КМ)**	**147.3**	**35**	**6.0**	**1.550**	**8.243**	**5.380**	**367**	**13.990**

САНАЦИЈА									
			Трафостанице			Извор финансирања			
Ред.бр.	**Објекат**	**Дужина мреже (km)**	**Укупан број ТС**	**Инсталисана снага (MVA)**	**Укупан број реконструисаних прикључака**	**Властита средства/ амортизација**	**Кредити**	**Донације**	**Укупно (000 КМ)**
1	СН надземна мрежа	50.1				1,050	1,177	47	2,274
2	СН подземна мрежа	35.1				757	788	35	1,580
3	НН надземна мрежа	63.1				1,342	1,351	146	2,839
4	НН подземна мрежа	72.1				1,534	1,528	180	3,242
5	Трафостанице 35/X kV		4	4.0		300	0	0	300
6	Трафостанице10(20)/04 kV		55	9.0		2,027	2,017	113	4,157
7	Механизација					1,513	0	0	1,513
8	Постојећи прикључци				2,430	2,215	0	0	2,215
9	Остало					1,627	1,210	29	2,866
УКУПНО	**(000 КМ)**	**220.4**	**59.0**	**13.0**	**2,430**	**12,365**	**8,071**	**550**	**20,986**

Изградња и санација **34,976**

2.1.3 Структура нових крајњих купаца зависно од вриједности прикључне снаге

Параметри прикључка		Број прикључака					
Номинална струја [1]	Прикључна снага [2]	Остала потрошња 0.4 kV [3]				Домаћинства [3]	
(A)	(kW)	ТГ 2	ТГ 3	ТГ 6	ТГ 7	ТГ 1	ТГ 2
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
35	8.1	49	5	4	0	387	83
25	17.3	383	120	11	3	2.016	2.114
Укупно		**432**	**125**	**15**	**3**	**2.403**	**2.197**

[1] Номинална струја главних инсталационих осигурача или уређаја за ограничење снаге

[2] Одобрена прикључна снага која одговара номиналној струји

[3] Број и називе тарифних група прилагодити важећем тарифном систему

2.2 СЕКТОР УПРАВЉАЊА МРЕЖОМ

2.2.1 Квалитет испоруке електричне енергије

Показатељи континуитета испоруке електричне енергије у 2022. години

Категорија прекида	Тип прекида	Трајање	Број прекида
Дуготрајни непланирани прекиди	Виша сила	5:25:49	6.02
	ОТС[1]	1:15:07	0.21
	ОД[2]	0:25:15	0.95
	Укупно	**7:06:11**	**7.18**
Краткотрајни прекиди (краћи од 3 минуте)	**Укупно**		**11.30**
Дуготрајни планирани прекиди	**Укупно**	**17:48:21**	**10.37**

Показатељи континуитета испоруке електричне енергије у 2023. години

Категорија прекида	Тип прекида	Трајање	Број прекида
Дуготрајни непланирани прекиди	ОКИО ОДС-а[3]	32:18	4.48
	О ОДС-а[4]	06:29	0.67
	Укупно	**38:48**	**5.16**
Краткотрајни прекиди (краћи од 3 минуте)	**Укупно**	**01:11**	**13.07**
Дуготрајни планирани прекиди	**Укупно**	**03:49**	**3.77**

Трајање дуготрајних непланираних прекида је за 2023. годину знатно веће у односу на 2022. годину. Разлог за то су временске неприлике које су више пута изазвале дуготрајније прекиде у снабдијевању електричне енергије.

[1] ОТС – одговорност треће стране

[2] ОД – одговорност дистрибутера

[3] ОКИО ОДС-а – околност која искључује одговорност Оператора дистрибутивног система

[4] О ОДС-а –одговорност Оператора дистрибутивног система

Број мјерења

Локација мјерења	У тачки напајања крајњих купаца	
	СН	НН
Укупан број седмица праћења квалитета напона		*35*
Укупан број седмица у којим квалитет напон одступа од стандарда BAS EN 50160		*33*
Одступање напона од номиналних вриједности		*33*
Пропади напона		*20*
Фликери		*25*
Несиметрија напона		*5*

2.3 СЕКТОР ЗА МЈЕРЕЊЕ И ОДНОСИ СА КОРИСНИЦИМА

2.3.1 Извјештај о испоруци електричне енергије и дистрибутивни губици

Укупно преузета електрична енергија на дистрибутивном нивоу у 2023. години износи 1,965,278.48 MWh и мања је за 0,016 % у односу на исти период прошле године, док је за услугу мрежарине за јавно и тржишно снабдијевање у 2023. години укупно фактурисано 1,674,939.68 MWh. (Разлика количине у односу на податке у табели се односи на неовлаштену потрошњу).
Просјечна цијена мрежарине за електричну енергију купцима износи 8,109 pf/kwh.
Укупни дистрибутивни губици износе 215,678.36 MWh или 10,97% и мањи су у односу на исти период прошле године (239,429.35 MWh или 11,99%).

Преглед дистрибутивних губитака по Теренским јединицама

Теренске јединице	2022		2023	
	Дистрибутивни губици у %	Дистрибутивни губици у kWh	Дистрибутивни губици у %	Дистрибутивни губици у kWh
Бања Лука	11.64	95,914,472	10.69	86,236,465
Мркоњић Град	9.57	8,991,871	8.98	9,201,252
Лакташи	14.05	24,251,637	12.96	21,334,353
Србац	10.90	7,779,796	9.77	6,634,832
Градишка	12.46	21,347,511	11.18	18,723,068
Козарска Дубица	9.42	9,456,877	9.70	9,360,068
Нови Град	15.53	11,476,901	11.95	8,411,749
Прњавор	9.87	10,763,275	9.39	9,903,857
Приједор	15.23	31,906,991	14.00	28,914,788
Челинац	11.00	14,988,500	10.13	14,333,475
Шипово	7.29	2,551,519	7.37	2,624,453
У К У П Н О	**11.99**	**239,429,347**	**10.97**	**215,678,359**

2.3.2 Преглед преузете и испоручене електричне енергије са дистрибутивним губицима за период 01.01.-31.12.2023.године

Ред.бр.	Теренска јединица	Преузета ел.енергија на дистрибутивном нивоу *	Испоручена ел.енергија другим системима и у преносну мрежу	Нето потрошња						Губици	Губици
				35 kV	10 kV	0,4 kV			Укупно 4+5+6+7+8	((2-3-9)/2)*100	2-3-9
						Остала потрошња	Јавна расвјета	Домаћинства			
		kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	%	kWh
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Бања Лука	806,875,990	0	0	189,075,428	167,935,283	10,897,201	352,731,613	720,639,525	10.69	86,236,465
2.	Мркоњић Град	102,422,893	45,448,331	347,852	6,838,994	10,907,375	1,732,295	27,946,794	47,773,310	8.98	9,201,252
3.	Лакташи	164,565,591	0	0	48,641,619	28,005,559	1,799,988	64,784,072	143,231,238	12.96	21,334,353
4.	Србац	67,907,229	0	0	20,141,734	12,213,567	559,082	28,358,014	61,272,397	9.77	6,634,832
5.	Градишка	167,475,794	0	0	34,133,384	30,150,211	2,615,763	81,853,368	148,752,726	11.18	18,723,068
6.	Козарска Дубица	96,452,284	0	0	44,627,151	11,107,217	956,467	30,401,381	87,092,216	9.70	9,360,068
7.	Нови Град	70,396,921	0	0	10,967,963	13,334,447	1,238,246	36,444,516	61,985,172	11.95	8,411,749
8.	Прњавор	105,492,869	0	0	23,867,810	15,213,714	1,021,912	55,485,576	95,589,012	9.39	9,903,857
9.	Приједор	206,524,458	0	0	25,558,810	44,471,338	2,484,139	105,095,383	177,609,670	14.00	28,914,788
10.	Челинац	141,540,708	27,966,628	5,280	29,950,851	15,387,372	1,824,295	52,072,807	99,240,605	10.13	14,333,475
11.	Шипово	35,623,740	1,245,475	0	11,336,489	5,711,075	344,618	14,361,630	31,753,812	7.37	2,624,453
УКУПНО		**1,965,278,476**	**74,660,434**	**353,132**	**445,140,233**	**354,437,158**	**25,474,006**	**849,535,154**	**1,674,939,683**	**10.97**	**215,678,359**

2.3.3 Подаци о неовлаштеној потрошњи на годишњем нивоу

2023						
ТЈ	Неовлаштена потрошња у KWh		УКУПНО	Неовлаштена потрошња у КМ		УКУПНО
	ДОМ	ОП		ДОМ	ОП	
Укупно	4,394,797	1,715,870	6,110,667	644,709	243,797	888,506

2.3.4 Подаци о броју баждарених и замјењених мјерних уређаја по Теренским јединицама

Теренске јединице	2022		2023	
	Број баждарених мјер.уређаја	Број замјењених мјер.уређаја	Број баждарених мјер.уређаја	Број замјењених мјер.уређаја
Бањалука	2,625	3,783	3,442	6,462
Лакташи	297	695	693	1,188
Србац	1,395	1,546	931	1,381
Градишка	696	1,599	585	2,079
Козарска Дубица	429	606	553	723
Нови Град	1,275	1,571	1,526	1,676
Прњавор	421	836	892	1,255
Приједор	2,276	2,654	2,897	2,727
Мркоњић Град	1,572	1,792	1,705	1,936
Челинац	490	584	1,298	1,661
У К У П Н О	**11,476**	**15,666**	**14,522**	**21,088**

2.3.5 Подаци о приговору крајњих купаца по Теренским јед.

Теренске јединице	2022	2023
	Број приговора	
Бањалука	788	794
Лакташи	45	77
Србац	96	112
Градишка	272	217
Козарска Дубица	25	39
Нови Град	37	53
Прњавор	364	329
Приједор	414	378
Мркоњић Град	67	63
Челинац	70	53
У К У П Н О	**2,178**	**2,115**

2.3.6 Подаци о контроли мјерних мјеста по Теренским јединицама

Теренске јединице	2022		2023	
	Број контрола мјерних мјеста на терену	Број нетачних мјерења	Број контрола мјерних мјеста на терену	Број нетачних мјерења
Бањалука	8,529	90	4,796	88
Лакташи	675	15	598	11
Србац	1,772	10	1,313	12
Градишка	2,147	16	1,504	15
Козарска Дубица	1,014	11	712	0
Нови Град	803	12	656	8
Прњавор	935	3	814	14
Приједор	4,175	36	3,362	127
Мркоњић Град	1,228	5	860	2
Челинац	788	11	1,013	10
У К У П Н О	**22,066**	**209**	**15,628**	**287**

2.4 СЕКТОР ТЕРЕНСКИХ ОПЕРАЦИЈА

2.4.1 Подаци о броју искључења купаца по Теренским јединицама

Теренска јединица	2022. година		2023.година	
	Број искључења објеката крајњих купаца - са поновним укључењем	Број искључења објеката крајњих купаца - без поновног укључења	Број искључења објеката крајњих купаца	Број искључења објеката крајњих купаца - без поновног укључења
Бањалука	2,338	562	2,900	515
Лакташи	726	287	439	49
Србац	427	37	579	55
Градишка	1,106	195	856	128
Козарска Дубица	556	156	455	72
Нови Град	396	76	352	105
Прњавор	352	132	403	67
Приједор	1,907	541	1,670	249
Мркоњић Град	356	75	349	102
Челинац	453	132	589	92
У К У П Н О	**8,617**	**2,193**	**8,592**	**1,434**

3 ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ СЕКТОРА ПОДРШКЕ

- Економско финансијски послови
- Јавне набавке
- Правни и кадровски послови
- Возни парк

3.1 СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ ПОДРШКЕ

3.1.1 Економско финансијски дио

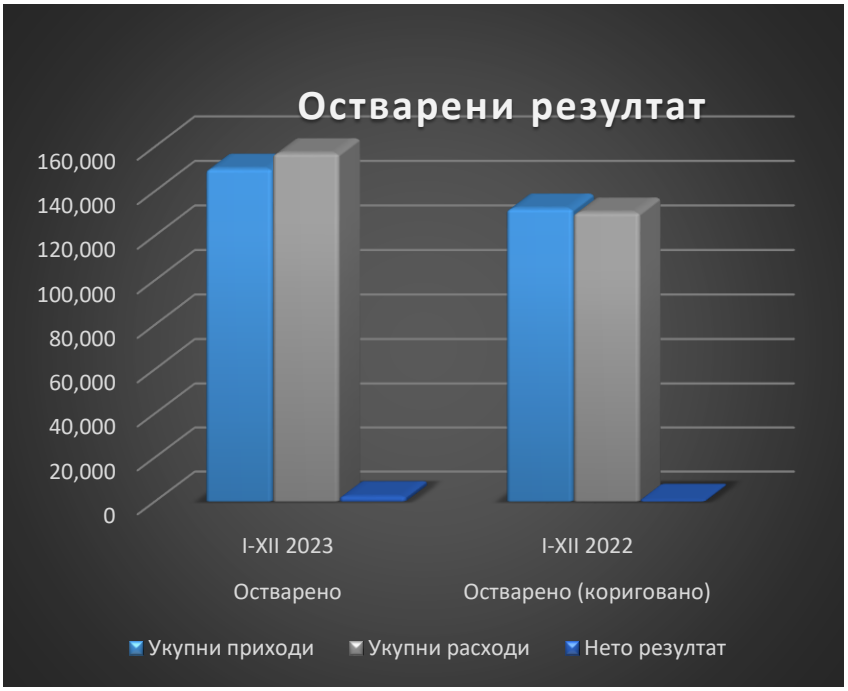
3.1.1.1 Биланс успјеха

Опис (000 КМ)	Остварено I-XII 2023	Ребаланс I-XII 2023	Остварено I-XII 2022	Индекс 1/2	Индекс 1/3
	1	2	3	4	5
Укупни приходи	**158,057**	**153,765**	**132,175**	**103**	**120**
Укупни расходи	**157,021**	**152,807**	**130,408**	**103**	**120**
Бруто резултат	**1,036**	**958**	**1,767**	**108**	**59**
Нето резултат	**2,231**		**605**		

Предузеће је током 2023. године донијело Одлуке у којима се примјењују препоруке независног ревозора у складу са Акционим планом, а које се односе на почетна стања финансијских извјештаја за 2023. годину.

Остварени приходи у 2023. години износе 158,057 хиљ. КМ, и 3% су већи од ребалансираних прихода, а 20% већи од остварених у претходној години. Повећање прихода у односу на претходну годину је, прије свега узроковано повећањем цијене мрежарине. Регулаторна комисија за енергетику РС је 15.12.2022. године донијела Одлука о утврђивању тарифних ставова за кориснике дистрибутивног система од 01.01.2023. године.

Остварени расходи износе 157,021 хиљ. КМ, и 3% су већи од ребалансираних расхода, а 20% већи од остварених у претходној години.



У 2023. години је након обрачуна одложених пореских расхода (207 хиљ. КМ) и одложених пореских прихода (1402 хиљ. КМ) остварен је нето добитак у пословању од 2,231 хиљ. КМ.

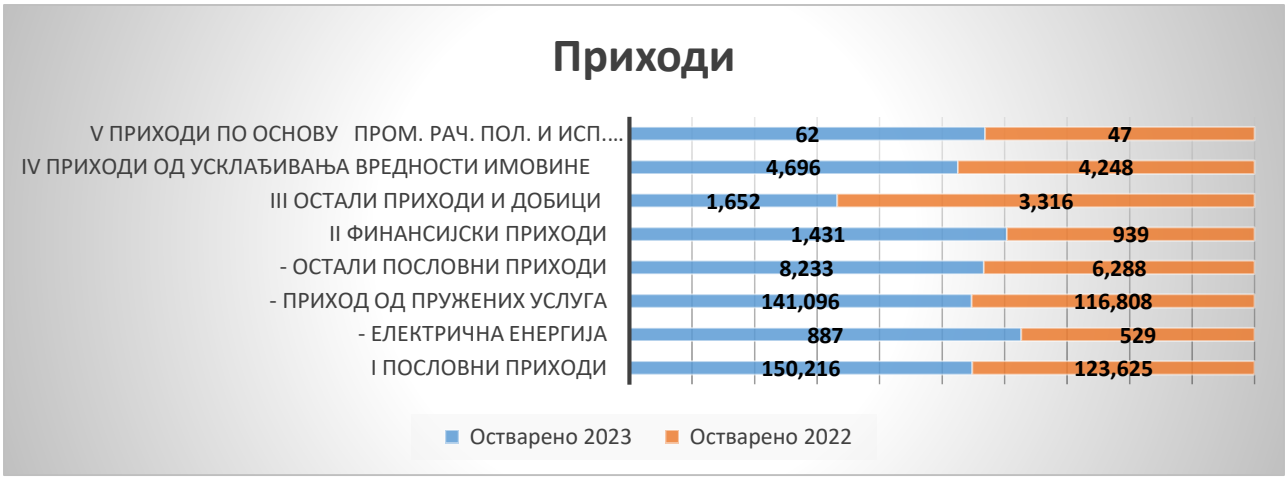
БИЛАНС УСПЈЕХА					000 КМ
Опис	**Остварено I-XII 2023**	**Ребаланс I-XII 2023**	**Остварено I-XII 2022**	**Индекс (1/2)**	**(1/3)**
	1	2	3	4	5
1. Приходи од продаје роба	887	750	529	118	168
2. Приходи од пружених услуга	141,096	144,086	116,808	98	121
а) повезаним лицима (мрежарина)	136,015	138,986	112,396	98	121
б) на домаћем тржишту	5,081	5,100	4,412	100	115
3. Остали пословни приходи	8,233	6,300	6,288	131	131
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	**150,216**	**151,136**	**123,625**	**99**	**122**
1. Набавна вриј. продате робе - енергија	50,802	50,824	44,647	100	114
2. Трошкови материјала	2,492	2,360	2,165	106	115
3. Трошкови горива и енергије	2,242	2,300	2,315	97	97
4. Трошкови плата, накнада плата и остали лични расходи	44,981	46,568	40,647	97	111
а) трошкови бруто плата и бруто накнада плата	36,462	37,904	33,222	96	110
б) трошкови осталих личних примања	8,519	8,664	7,425	98	115
5. Трошкови производних услуга	5,639	5,700	5,686	99	99
6. Трошкови амортизације и резервисања	30,813	30,730	28,565	100	108
7. Нематеријални трошкови (без пор. и допр.)	10,577	10,700	2,855	99	370
8. Трошкови пореза	552	550	448	100	123
9. Трошкови доприноса	402	430	361	93	111
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	**148,500**	**150,162**	**127,689**	**99**	**116**
1. Приходи од камата	1,431	1,442	939	99	152
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	**1,431**	**1,442**	**939**	**99**	**152**
1. Расходи камата	2,183	1,950	2,203	112	99
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	**2,183**	**1,950**	**2,203**	**112**	**99**
1.Нето добици по основи продаје нем.сред., некр.пост. и опреме		1			
2. Нето добици по основу продаје материјала	7	25	52	28	13
3. Остали приходи и добици	1,645	1,100	3,264	150	50
ОСТАЛИ ДОБИЦИ И ГУБИЦИ	**1,652**	**1,126**	**3,316**	**147**	**50**
1. Нето губици по основу отуђења средстава, некретнина,	299	3	14		
2.Нето губици по основу продаје материјала	17				
3. Остали расходи и губици	494	690	496	72	100
ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ	**810**	**693**	**510**	**117**	**159**
ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	**4,696**	**0**	**4,248**		**111**

1.Нето добици од усклађивања вред. фин. средстава	4,696		4,248		
ПРИХОДИ ПО ОСНОВУ ПРОМЈ. РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА	**62**	**61**	**47**	**102**	**132**
РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	**5,528**				
РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ПРОМЈ. РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛ.		**2**	**6**		
УКУПНИ ПРИХОДИ	**158,057**	**153,765**	**132,175**	**103**	**120**
УКУПНИ РАСХОДИ	**157,021**	**152,807**	**130,408**	**103**	**120**

Укупни приходи

Укупни приходи су остварени у износу 158,057 хиљ. КМ и већи су за 20 % у односу на исти период прошле године због повећања цијене мрежарине. Структуру прихода чине:

Опис (000 КМ)	**I-XII**		**Индекс (1/2)**
	Остварено 2023	**Остварено 2022**	
	1	2	3
I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	150,216	123,625	122
- електрична енергија	887	529	168
- приход од пружених услуга	141,096	116,808	121
- остали пословни приходи	8,233	6,288	131
II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1,431	939	152
III ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ДОБИЦИ	1,652	3,316	50
IV ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	4,696	4,248	111
V ПРИХОДИ ПО ОСНОВУ ПРОМ. РАЧ. ПОЛ. И ИСП. ГРЕШАКА	62	47	132
УКУПНИ ПРИХОДИ	**158,057**	**132,175**	**120**



Пословни приходи

Након реорганизације и губитка права на продају електричне енергије, основни вид прихода Предузећа је приход од услуге мрежарине, фактурисан снабдјевачима.

Приход од продаје робе остварен у износу 887 хиљ. КМ и ово је приход фактурисан за неовлаштену потрошњу.

Приход од пружених услуга остварен у износу 141,096 хиљ. КМ. Ову врсту прихода чине:

- Приход од пружених услуга повезаним правним лицима (мрежарина)	136,015
- приходи од баждарења	3
- приходи од издатих сагласности у РС	429
- остали приходи од услуга у вези са дистрибуцијом ел. енергије у РС	384
- приходи од услуге прикључка - НОП	2,379
- приходи од услуге прикључка - НИП	1,884
- приходи од издатих сагласности у ФБиХ и БД	2
У К У П Н О (000 КМ)	**141,096**

Остали пословни приходи обухватају приходе од:

- закупнине објеката	236
- донација	641
- приходи из фондова	493
- приходи од активирања учинака	6,863
У К У П Н О (000 КМ)	**8,233**

Остварени су у износу 8,233 хиљ. КМ и већи су 31% од ребалансираних и остварених у претходној години због знатног повећања цијене (радне снаге- од 7.2022.године) по тип-у активности .

Финансијски приходи

Финансијски приходи износе 1,431 хиљ. КМ и виши су знатно од прошлогодишњег остварења јер се камата на потраживања купаца који раскидају уговоре о одгођеном плаћању наставља обрачунавати (камата се не обрачунава када је склопљен уговор о репрограму, медијацији и сл.).

Остали приходи и добици

Остали приходи и добици остварени у износу 1,652 хиљ. КМ већи су знатно од ребалансираних, а нижи од остварених у претходној години. Ову врсту прихода чине:

- нето добици по основу продаје материјала	7
- остали приходи и добици	1,645
У К У П Н О (000 КМ)	**1,652**

Остали приходи и добици се односе на:

- приходи од укидања осталих резервисања	167
- приходи од укидања осталих резервисања - судски спорови	121
- остале непоменуте приходе	321
- остале непоменуте приходе – судски спорови	185
- остале непоменуте приходе – демонтирани материјал	851
У К У П Н О (000 КМ)	**1,645**

Приходи од усклађивања вриједности имовине остварени су у износу 4,696 хиљ. КМ и односе се на нето добитке од усклађивања вредности финансијских средстава у складу са МСФИ 9.

Приходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година износе 62 хиљ. КМ.

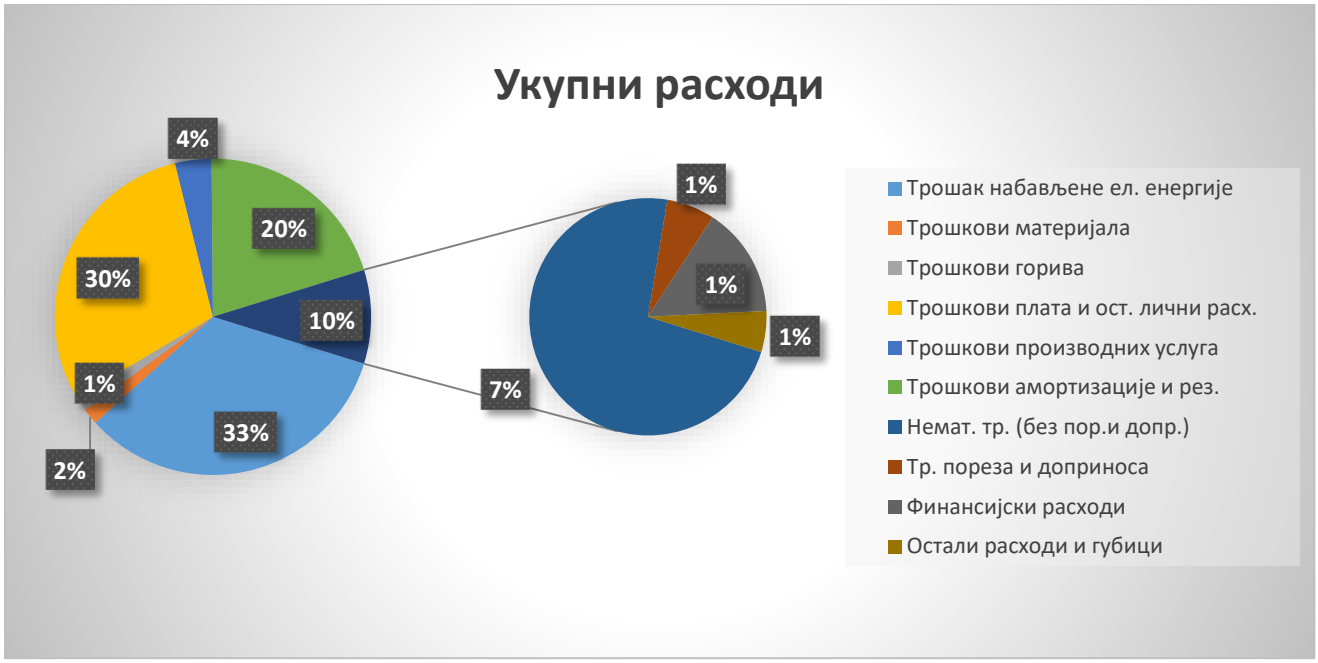
Укупни расходи

Структуру расхода чине:

Опис (000 КМ)	**I-XII**		**Индекс 1/2**
	Остварено 2023	**Остварено 2022**	
	1	2	3
I Пословни расходи	148,500	127,689	116
II Финансијски расходи	2,183	2,203	99
III Остали расходи и губици	810	510	159
IV Расходи од ускл.вред.имовине	5,528		
V Расходи по осн.пром.рач.пол и исправке греш.из ранијих година		6	
УКУПНИ РАСХОДИ	**157,021**	**130,408**	**120**

Укупни расходи остварени у износу 157,021 хиљ. КМ за 20% су већи у односу на остварене у истом периоду прошле године. Повећање је највеће код трошкова набавке електричне енергије које је настало као посљедица повећања цијена губитака и цијене НОС-а које је на снази од 01.01.2023. године.

У структури укупних расхода највеће учешће имају трошкови набављене електричне енергије 33%, трошкови плата, накнада плата и остали лични расходи 30%, трошкови амортизације и резервисања 20%, док сви преостали расходи учествују са 17%.



Пословни расходи

Пословни расходи су остварени у укупном износу од 148,500 хиљ. КМ и мањи су 1% од ребалансираних, док су већи за 16% од остварених за исти период прошле године. У ове расходе спадају:

Трошкови набавне вриједности продате робе остварени у износу 50,802 хиљ. КМ на нивоу су са ребалансираним , а већи 14% од остварених претходне године због повећања цијене губитака (5,7 pf/KWh на 10,9 pf/KWh) и цијене НОС-а (0,0783 pf/KWh на 0,0881 pf/KWh). У овој групи трошкова драстичан раст имају трошкови дистрибутивних губитака који су већи у односу на 2022. годину за 65% због смањења одобрене количине губитака у тарифном поступку уз истовремено повећање цијене.

- трошкови НОС-а	1,605
- трошкови Преноса	16,294
- трошкови за надокнаду дистрибутивних губитака	24,175
- трошкови тарифе за системске и помоћне услуге	8,727
УКУПНО (000 КМ)	**50,802**

Трошкови материјала остварени у износу 2,492 хиљ. КМ већи су за 6% од ребалансираних и за 15% од остварених претходне године за исти период, због пораста стопе инфлације и цијена материјала. Чине их трошкови материјала за израду и трошкови режијског материјала.
Трошкови материјала за израду остварени у износу 227 хиљ. КМ, трошкови осталог материјала износе 2,265 хиљ. КМ и већином се односе на редовно и хаваријско одржавање ОС, утрошен канцеларијски материјал, ХТЗ опрема, друштвени стандард и сл.

Трошкови горива и енергије остварени у укупном износу од 2,242 хиљ. КМ мањи су од остварених претходне године за 3%.

Трошкови плата, накнада плата и остали лични расходи остварени у износу 44,981 хиљ. КМ и на мањи су од ребалансираних за 3%, док су у односу на остварење из претходне године већи за 11%, цијена рада повећана је за 5% (са 150 КМ на 158 КМ). У структури их чине:

- трошкови бруто плата	24,188
- бруто накнада плата	12,127
- накнаде члановима надзорног одбора и одбора за ревизију	147
- остали лични расходи	8,519
УКУПНО (000 КМ)	**44,981**

Остали лични расходи обухватају исплате регреса у нето износу (1,144 КМ), исплате за 8. март (100 КМ), Дан Предузећа (158 КМ) помоћи радницима, и породицама у случају смрти члана породице, лијечења радника, трошкове превоза са посла и на посао, трошкове дневница, смјештаја, исхране и превоза на службеном путу, трошкови топлог оброка, у складу са КУ.

Трошкови производних услуга остварени у износу 5,639 хиљ. КМ мањи су од ребалансираних и прошлогодишњег остварења за 1%. У структури их чине:

- трошкови птт и транспортних услуга	469
- трошкови одржавања	4,373
- трошкови остало	797
УКУПНО (000 КМ)	**5,639**

У оквиру производних услуга највећа ставка је трошак услуга текућег одржавања средстава, гдје су највећи трошкови због одржавања основних средстава и одржавања софтвера.

Трошкови амортизације остварени у износу 29,697 хиљ. КМ и на нивоу са са ребалансираним, а 7% већи у односу на остварење из претходне године.

Трошкови резервисања остварени у износу 1,116 хиљ. КМ 17% су већи од ребалансирних, а 26% у односу на остварење из претходне године, а односе се на резервисања за отпремнине у износу 226 хиљ. КМ, резервисања за јубиларне награде запосленима износу 146 хиљ. КМ, резервисања за друге обавезе од стране послодавца 744 хиљ. КМ (судски спорови).

Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса) остварени у износу 10,577 хиљ. КМ мањи су 1% од предвиђених ребалансом и већи знатно од остварених трошкова за исти период 2022. године. У оквиру ових трошкова су расходи поравнања 7,562 хиљ. КМ (коефицијенти поравнања утврђени по тарифном поступку број 01-282-8/22/Р-58-441 од 15.децембра 2022. године), чишћење просторија 362 хиљ. КМ, физичко обезбјеђење 483 хиљ. КМ.

Трошкови пореза износе 552 хиљ. КМ и на нивоу су са ребалансираним, а већи су за 23% од остварених у претходној години за исти период.

Трошкови доприноса остварени у износу 402 хиљ. КМ, мањи су од ребалансираних за 7%, а већи од истих у претходној години за 11%. Чине их:

- доприноси за запошљавање и професионалну рехабилитацију инвалида	77
- регулаторна накнада	149
- трошкови накнаде синдикату	176
УКУПНО (000 КМ)	**402**

Финансијски расходи

Финансијски расходи остварени у износу 2,183 хиљ. КМ, а мањи су 1% од остварених у 2022. години и односе се на обрачунате камате по кредитима у иностранству, камате на обвезнице и расходи из осноса са ППЛ (укидање дисконта по уговору о репрограму и зајму).

Остали расходи и губици

Остали расходи остварени у износу 810 хиљ. КМ већи су за 17% од ребалансираних и знатно већи од остварених осталих расхода претходне године.

- нето губици по основу отуђења немат.средстава, некрет, постројења и опреме	299
- мањкови	17
- остали расходи и губици	494
УКУПНО (000 КМ)	**810**

Остали расходи и губици се односе на отпис залиха, трош. судских спорова , накнаде штете и сл.

Расходи од усклађивања вриједности имовине

Расходи од усклађивања вредности имовине износи 5,528 хиљ. КМ, и односе се на нето губитке од усклађивања вредности потраживања од купаца, у складу са МСФИ 9.

Примјена мсфи 9 - финансијски инструменти

Финансијски инструмент	Ефекат на БУ 31.12.2023.	Конто-дугује	Конто- потражује
Дуг.финанс.пласмани	3,710,237	069*	684*
Купци ППЛ	33,586	209*	687*
Купци домаћинства	2,129,410	587*	209*
Купци остала потрошња	3,431,850	587*	209*
Краткорочни фин.пласмани	981,996	2383*	686*
Кратк.потраж.-стамбени кредит	4,071	2381*	686*
Укупан нето ефекат на БУ	**(831,370)**		

3.1.1.2 Биланс стања

Биланс стања – билансна актива/пасива на дан 31.12.2023. године износи 510,075 хиљ. КМ и на нивоу је почетног стања (01.01.2023. године).

Структура билансне активе

Средства (000 КМ)	Нето вриједност на дан 31.12.2023.	Нето вриједност на дан 01.01.2023.	Индекс
А. Стална средства	**474,378**	**466,493**	**102**
Б. Одложена пореска средства	**6,059**	**6,238**	**97**
В. Текућа средства	**29,638**	**36,070**	**82**
Г. Билансна актива	**510,075**	**508,801**	**100**
Д. Ванбилансна актива	**116,246**	**116,246**	**100**

У структури укупне активе доминантно учешће имају стална средства, а односе се на нематеријална средства, некретнине, постројења и опрему, инвестиционе некретнине и дугорочне финансијске пласмане. Вриједност сталних средстава на дан 31.12.2023. године износи 474,378 хиљ. КМ и за 2% је већа од почетног стања у 2023. години.
Учешће текућих средстава у укупним средствима је смањено у односу на почетно стање, због купаца – у односу на почетно стање купци – ППЛ су мањи за 31%, а Купци у земљи су исправљени скоро у цјелости.

Стална средства

Стална средства, на дан 31.12.2023. године односи се на:

Опис	Нето вриједност на дан 31.12.2023.	Нето вриједност на дан 01.01.2023.	Индекс
Нематеријална улагања	13,959	12,166	**115**
Некретнине, постројења и опрема	460,245	454,126	**101**
Дугорочни финансијски пласмани	174	175	**99**
У К У П Н О (000 КМ)	**474,378**	**466,493**	**102**

У структури нематеријалних улагања највеће учешће имају нематеријална средства – односе се на Патенте и лиценце и право кориштења грађевинског земљишта у износу 11,464 хиљ. КМ и нематеријалних средстава у припреми у износу од 2,495 хиљ. КМ.

Дугорочни финансијски пласмани износе 174 хиљ. КМ и односе се на учешће у капиталу зависних субјеката – 10 хиљ. КМ и финанасијска средства по фер вредности 164 хиљ. КМ.

Опис	Нето вриједност на дан 31.12.2023.	Нето вриједност на дан 01.01.2023.	Индекс
Учешће у капиталу зависних субјеката	10	10	**100**
Дугорочне обвезнице расположиве за продају	164	165	**99**
У К У П Н О (000 КМ)	**174**	**175**	**99**

Одложена пореска средства износе 6,059 хиљ. КМ.

Текућа средства

На дан 31.12.2023. године текућа средства износе 29,638 хиљ. КМ са структуром:

Опис	Нето вриједност на дан 31.12.2023.	Нето вриједност на дан 01.01.2023.	Индекс
Залихе и дати аванси	14,467	12,054	120
Краткор. потраживања и пласмани	14,962	23,705	63
Готовински еквиваленти и готовина	78	134	58
Краткорочна разграничења	131	177	74
У К У П Н О (000 КМ)	**29,638**	**36,070**	**82**

Потраживања од купаца:

Опис	На дан 31.12.2023.	На дан 01.01.2023.
Потраживања од купаца у земљи:		
- потраживања од повезаних лица - услуге (мрежарина)	14,744	21,351
- потраживања од повезаних лица - енергија		
- правна лица - испоручена електрична енергија	95,805	93,285
- физичка лица - испоручена електрична енергија	83,025	83,768
- остала потраживања од купаца - услуге	332	308
- потраживања од повезаних правних лица		
Бруто потраживања од купаца	193,906	198,712
Исправка вриједности	179,199	175,413
Нето потраживања од купаца (000 КМ)	**14,707**	**23,299**

Нето потраживања од купаца износе 14,707 хиљ. КМ и у односу на 2022. годину и нижа су за 37%. као резултат књижења и обрачуна ефеката МСФИ 9 на позицијама рачуна исправке вриједности

потраживања од купаца (стање купаца електричне енергије за домаћинства је исправљено за 2,129 хиљ. КМ, а купаца електричне енергије ОП за 3,432 хиљ. КМ).

Друга краткорочна потраживања износе 255 хиљ. КМ, и нижа су у односу на почетно стање, а односе се углавном на потраживања од запослених (за боловања).

Стање готовине на дан 31.12.2023. године је 78 хиљ. КМ.

Краткорочна разграничења износе 131 хиљ. КМ и односе се на разграничене авансне фактуре.

На дан 31.12. 2023. године ванбилансна актива износи 116,246 хиљ. КМ

Биланс стања - актива (нето вриједност) на дан 31.12.2023. године

СРЕДСТВА (000 КМ)	На дан 31.12.2023.	На дан 1.1.2023	Индекс 2/3
1	2	3	4
А. СТАЛНА СРЕДСТВА	**474,377**	**466,493**	**102**
I НЕМАТЕРИЈАЛНА СРЕДСТВА	**13,958**	**12,166**	**115**
1. Улагања у развој			
2. Концесије, патенти, лиценце, софтвер и остала права	11,464	6,168	**186**
3. Goodwil			
4. Остала нематеријална средства			
5. Аванси и нематеријална средства у припреми	2,494	5,998	42
II НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	**460,245**	**454,126**	**101**
1. Земљиште	12,349	12,288	100
2. Грађевински објекти	142,091	145,055	98
3. Постројења и опрема	236,253	239,656	99
4. Остале некретнине, постројења и опрема	26		
5. Улагање на туђим некрет., послој. и опреми			
6. Аванси и некрет., послој. и опрема у припреми	69,526	57,127	122
III ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ		**26**	**0**
IV СРЕДСТВА УЗЕТА У ЗАКУП			
V БИОЛОШКА СРЕДСТВА			
VI ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	**174**	**175**	**99**
1. Учешће у капиталу зависних субјеката	10	10	100
2. Учешће у капиталу придруже. субјеката и заједни. подухвата			
3. Финансијска сред. по амортизованој вриједности			
4. Финан. сред. по фер вриједности кроз остали укупан резултат	164	165	99
4.1. Власнички инструменти			
4.2.Дужнички инструменти	164	165	99
5. Потраживања по финансијском лизингу			
VII ОСТАЛА ДУГОРОЧНА СРЕДСТВА И РАЗГРАНИЧЕЊА			
Б. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	**6,059**	**6,238**	97
В. ТЕКУЋА СРЕДСТВА	**29,639**	**36,070**	**82**

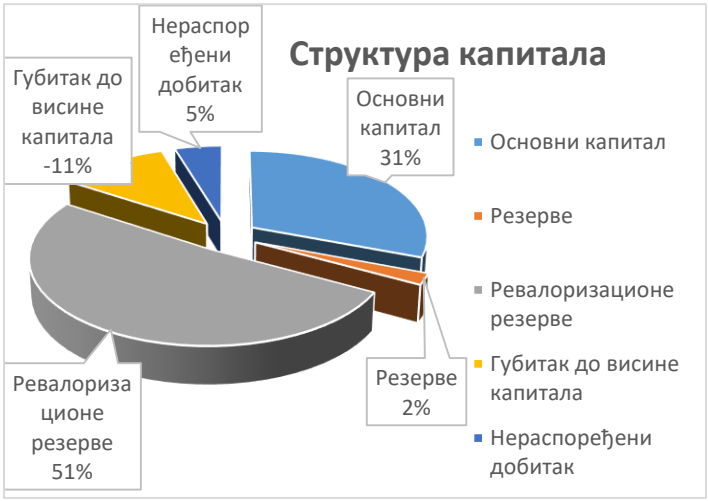
I ЗАЛИХЕ, СТАЛНА СРЕД. НАМИЈЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕД. ПОСЛОВАЊА КОЈА СЕ ОБУСТАВЉАЈУ	**14,467**	**12,054**	**120**
1. Залихе материјала	14,401	11,951	121
6. Дати аванси	66	103	64
II КРАТКОРОЧНА СРЕДСТВА ИЗУЗЕВ ЗАЛИХА И СТАЛНИХ СРЕДСТАВА НАМИЈЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ	**15,172**	**24,016**	**63**
1. Краткорочна потраживања	14,963	23,705	63
1.1. Купци - повезана правна лица	14,596	21,170	69
1.2. Купци у земљи	112	2,129	5
1.3. Купци из иностранства			
1.4. Потраживања из специфичних послова			
1.5. Друга краткорочна потраживања	255	406	63
1.6. Потраживања за више плаћен порез на добит			
2. Краткорочни финансијски пласмани			
3. Готовински еквиваленти и готовина	78	134	58
3.1. Готовински еквиваленти			
3.2. Готовина	78	134	58
4. Порез на додату вриједност			
5. Краткорочна разграничења	131	177	74
Г. БИЛАНСНА АКТИВА	**510,075**	**508,801**	**100**
Д. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	**116,246**	**116,246**	**100**

Структура билансне пасиве

Средства (000 КМ)	31.12.2023.	01.01.2023.	Индекс
А. Капитал	233,564	231,333	101
Б. Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе	82,707	90,373	92
В. Одложене пореске обавезе	19,873	21,247	94
Г. Краткорочне обавезе и краткорочна резервисања	173,931	165,848	105
Д. Билансна пасива	**510,075**	**508,801**	**100**
Ђ. Ванбилансна пасива	**116,246**	**116,246**	**100**

На дан 31.12.2023. године вриједност укупног капитала је за 1% виша у односу на почетно стање. Почетно стање капитала у 2023. години је кориговано у складу са Акционим планом и

препорукама независног ревизора, а према Извјештају о рачуноводственом евидентирању промјена - које се односе на дисконтовање уговора о репрограму и уговора о зајмовима између ППЛ и сачињавању корекција грешака које се односе на претходне пословне промјене. Промјене су се одразиле на билансним позицијама: Резерве, Губитак текуће године и на осталим дугорочним резервисањима.



Дугорочна резервисања износе 3,943 хиљ. КМ и на нивоу су почетног стања у 2023. години, а односе се на:

- Резервисања за накнаде и бенефиције запослених	1,999
- Остала дугорочна резервисања	1,944
У К У П Н О (000 КМ)	**3,943**

Остала дугорочна резервисања се односе на резервисања за судске спорове 1,516 хиљ. КМ и дисконт дугорочних кредита 428 хиљ. КМ (свођење кредита на фер вриједност-дисконт кредита).

Дугорочне обавезе износе 64,778 хиљ. КМ и за 11% су мање у односу на почетно стање у 2023. години, и чине их :

- Обавезе према повезаним правним лицима	9,239
- Обавезе по емитованим дугорочним хартијама од вриједности	20,180
- Дугорочни кредити	35,359
У К У П Н О (000 КМ)	**64,778**

Обавезе према повезаним правним лицима се односе на обавезе за задржана средства, обавезе за обновљиве изворе, обавезан откуп и обавезе према уговору о зајму за отпремнине која се редовно измирују. Текућа доспијећа дугорочних кредита су исказана на краткорочним обавезама.

Разграничени приход и примљене донације износе 13,986 хиљ. КМ и већи су за 2% од почетног стања 2023. године, а односе се на остала дугорочна резервисања – донација средстава без накнаде 13,146 хиљ. КМ, остала дугорочна резервисања - остале донације 1,491 хиљ. КМ, корективни конто дугорочних донација ОС - дисконт 652 хиљ. КМ.

Одложене пореске обавезе су мање за 6% и износе 19,873 хиљ. КМ.

Краткорочне обавезе и краткорочна резервисања на дан 31.12.2023. године износе 173,931 хиљ. КМ, веће су за 5% у односу на почетно стање и имају структуру:

1. Краткорочне финансијске обавезе	**11,241**
2. Обавезе из пословања	**153,387**
3. Обавезе из специфичних послова	**3,978**
4. Обавезе за плате и накнаде плата	**3,476**
5. Остале обавезе	**126**
6. ПДВ	**157**
7. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	**107**
8. Краткорочна разграничења	**1,459**
У К У П Н О (000 КМ)	**173,931**

У структури Обавеза из пословања највеће учешће имају Добављачи - повезана правна лица у износу од 134,680 хиљ. КМ (обавезе према МХ за испоручену ел. енергију) и веће су за 4% у односу на почетно стање. Краткорочна разграничења 1,459 хиљ. КМ.

Ванбилансна пасива износи 116,246 хиљ. КМ.

Биланс стања - пасива (нето вриједност) на дан 31.12.2023.године

ИЗВОРИ СРЕДСТАВА (000 КМ)	На дан 31.12.2023.	На дан 1.1.2023	Индекс 2/3
1	2	3	4
БИЛАНСНА ПАСИВА А. КАПИТАЛ	**233,564**	**231,333**	**101**
I ОСНОВНИ КАПИТАЛ	**92,277**	**92,277**	**100**
1. Акцијски капитал	92,277	92,277	100
1.1. Акцијски капитал-обичне акције	92,277	92,277	100
1.2. Акцијски капитал-повлаштене (приоритетне) акције			
2. Удјели друштва са ограниченом одговорношћу			
3. Улози			
4. Државни капитал			
5. Остали основни капитал			
II ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ И УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0	0	
1. Откупљене сопствене акције и удјели			
2. Уписани неуплаћени капитал			
III ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА			
IV ЕМИСИОНИ ГУБИТАК			
V РЕЗЕРВЕ	**6,404**	**6,404**	**100**
1. Законске резерве	1,379	1,379	100
2. Статутарне резерве	688	688	100
3. Остале резерве	4,337	4,337	100
VI РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	**154,223**	**166,187**	**93**
1. Ревалоризационе резерве за некретнине, постројења, опрему и нематеријална средства	154,223	166,187	93
2. Остале ревалоризационе резерве			
VII ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВРЕДНОВАЊА ФИНАН. СРЕД. КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРИЈЕД. КРОЗ ОСТАЛИ УКУПНИ РЕЗУЛТАТ			
VIII НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВРЕДНОВАЊА ФИНАН. СРЕД. КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРИЈЕД. КРОЗ ОСТАЛИ УКУПНИ РЕЗУЛТАТ			
IX НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ	**14,195**	**13,096**	**108**
1. Нераспоређена добит ранијих година/Нераспоређени вишак прихода над расходима ранијих година		207	0
2. Нераспоређена добит текуће године/Нераспоређени вишак прихода над расходима текуће године	14,195	12,889	110
3. Нето приход од самосталне дјелатности			
X ГУБИТАК	**33,535**	**46,631**	**72**
1. Губитак ранијих година/Вишак расхода над приходима ранијих година	33,535	46,631	72
2. Губитак текуће године/Вишак расхода над приходима текуће године			
XI УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ			
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	**82,707**	**90,373**	**92**
I ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	**3,943**	**3,940**	**100**
1. Резервисања за трошкове у гарантном року			

2. Резер. за накнаде и бенефиције запослених	1,999	1,918	104
3. Остала дугорочна резервисања	1,944	2,022	96
II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	**64,778**	**72,706**	**89**
1. Обавезе према повезаним правним лицима	9,239	13,227	70
2. Дугорочни кредити у земљи			
3. Дугорочни кредити у иностранству	35,359	36,796	96
4. Обавезе по емитованим дужничким инструментима	20,180	22,683	89
III РАЗГРАНИЧЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	**13,986**	**13,727**	**102**
В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	**19,873**	**21,247**	**94**
Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ И КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	**173,931**	**165,848**	**105**
1. Краткорочне финансијске обавезе	11,241	14,962	75
1.1. Краткорочне финансијске обавезе према повезаним правним лицима	4,360	7,776	56
1.2. Краткорочни кредити и обавезе по емитованим краткорочним хартијама од вриједности	4,378	4,768	92
1.3. Краткорочне обавезе по лизингу			
1.4. Краткорочне обавезе по фер вриј. кроз биланс успјеха	2,503	2,418	104
2. Обавезе из пословања	153,387	140,759	109
2.1. Примљени аванси, депозити и кауције	731	906	81
2.2. Добављачи - повезана правна лица	134,680	129,342	104
2.3. Добављачи у земљи	17,586	10,407	169
2.4. Добављачи из иностранства	308	34	906
2.5. Остале обавезе из пословања	82	70	117
3. Обавезе из специфичних послова	3,978	4,126	96
4. Обавезе за плате и накнаде плата	3,476	4,195	83
5. Остале обавезе	126	111	113
6. Порез на додату вриједност	157	590	27
7. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	107	95	113
8. Обавезе за порез на добит			
9. Краткорочна разграничења	1,459	1,010	144
10. Краткорочна резервисања			
Д. БИЛАНСНА ПАСИВА	**510,075**	**508,801**	**100**
Ђ. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	**116,246**	**116,246**	**100**

3.1.1.3 Показатељи пословања

Показатељи економичности	**2023**	**2022**
Економичност пословања - Пословни приходи / Пословни расходи	1.012	0,968
Економичност пословања - Укупни приходи / Укупни расходи	1.007	1,014
Рентабилност пословања	0.007	0,013
Показатељи ликвидности	**31.12.2023.**	**31.12.2022.**
Ликвидност - УБРЗАНА	0.09	0,14
Ликвидност - ТЕКУЋА	0.17	0,22
Рацио опште солвентности	2.14	2,15
Нето обртни капитал (000)	-144,293	-129,779
Коеф. финанс. стабилности	1.569	1,515
Показатељи профитабилности (РОА, РОЕ)		
Принос на укупан капитал	0.004	0,008
Нето принос на сопствени капитал	0.024	0.007
Степен задужености	0.880	0.883
Тржишни показатељи		
Нето добит по акцији	0.024	0,007

3.1.1.3.1 Ризици пословања

У свом редовном пословању, Предузеће је изложено одређеним ризицима:

- тржишном ризику,
- ризику ликвидности,
- кредитном ризику
- пореском ризику.

У Нотама уз ФИ су детаљно обрађени ови ризици, у овом Извјештају указујемо на :

- **Ризик ликвидности**

На дан 31.12.2023. год., текуће обавезе Предузећа превазилазе текућа средства за 144,293 хиљ. КМ. Сви показатељи ликвидности, су погоршани у односу на претходни период , што указује на проблем ликвидности, те је Предузеће донијело План управљања ликвидношћу. У спроведеном тарифном поступку је дошло до промјене начина поравнања прихода, при чему Електрокрајина плаћа годишње осталим ОДС-а 7,562 хиљ. КМ на име поравнања прихода. Такође одлуком РЕРС-а су смањени одобрени дистрибутивни губици, уз истовремено повећање цијене дистрибутивних губитака, што је директно утицало на ликвидност Предузећа. За управљање ризиком ликвидности, одговорно је руководство Предузећа, које је успоставило одређене процедуре у вези са дугорочним и краткорочним управљањем ризиком ликвидности. Предузеће је обавезно да својом имовином управља на начин, који му обезбјеђује да у сваком тренутку испуњава своје обавезе.

- **Кредитни ризик**

Предузеће је изложено кредитном ризику, који представља ризик, да дужници неће бити у могућности да своје обавезе према предузећу измире у потпуности и на вријеме, што би имало за резултат финансијски губитак за Предузеће. Предузеће је изложено одређеном кредитном

ризику на износ потраживања од купаца, обзиром да бруто потраживања од купаца на дан 31.12.2023. год. износе 193,906 хиљ. КМ. У сврху смањења овог ризика, Предузеће је сачинило план, који је укључио низ мјера на спречавању застаре потраживања и повећању наплате потраживања.

- **Ризик исхода судских спорова**

Предузеће је тужена страна у судским споровима на дан 31.12.2023. год. у износу 3.566 хиљ. КМ. Препорука ревизора је, да руководство Предузећа врши континуирану процјену исхода судских спорова и адекватна резервисања по основу процјене ризика судских спорова, што се и чини. Износ резервисања од потенцијалних губитака судских спорова у 2023. год. износи 744 хиљ. КМ.

- **Залихе**

Ревизорским поступцима је утврђено да залихе материјала и резервних дијелова, имају изузетно низак коефицијент обрта, те је потребно извршити вредновање залиха у складу са МРС -2. Предузеће је усвојило Акциони план за отклањање недостатака при управљању залихама, те је при редовном годишњем попису 2023. год. извршен отпис дијела некуретних залиха у износу 91 хиљ. КМ.

- **Планиране активности на одржавању ликвидности**

У циљу одржавања ликвидности и солвентности Предузећа у 2023. години, а уважавајући окружење и услове у којима Предузеће послује, потребно је у наредном периоду посебан акценат ставити на сљедећа питања:

- Активности усмјерити на повећање степена наплате старих потраживања од купаца за електричну енергију уз уважавање усвојеног Акционог плана .
- Наставак активности на смањењу дистрибутивних губитка, који ће довести до смањења трошкова и одлива по овом основу,
- Одржати број запослених и исплате за зараде и остала лична примањима на планираним величинама,
- Рационализирати трошкове пословања и набавке вршити у складу са усвојеним Планом јавних набавки, водећи рачуна да се инвестициона улагања врше у складу са планираном динамиком према планираним изворима,
- Рационално располагати имовином,
- У планском периоду смањити трошкове репрезентације, трошкове службених путовања, ангажовање запослених на одређено вријеме и по уговору о дјелу, трошкове канцеларијског материјала, семинара и курсева, коришћење службених телефона, те остале трошкове који нису директно везани за дјелатност,
- Ангажовање трећих лица вршити само за оне повремене и привремене послове, као и послове који се сврставају у ауторска дјела и сличне послове за које немамо властите ресурсе и знања,
- План прилива и одлива за 2023. годину ажурирати и квартално ребалансирати у складу са реализацијом,
- Искористити могућност покретања ванредног тарифног поступка, у циљу признавања непризнатих трошкова који се највише односе на зараде радника,
- У припреми је усвајање новог Цјеновника услуга, који ће довести до повећања прилива по основу фактурисаних услуга.

3.1.1.4 Извјештај о токовима готовине

Токови готовине сачињени у складу МРС 7, груписани су у оквиру пословне активности, активности инвестирања и активности финансирања и приказују приливе и одливе готовине током извјештајног периода, усклађујући и повезујући почетно и завршно стање готовине и готовинских еквивалената.

У периоду I-XII 2023. године, у оквиру **пословних** активности, прилив готовине износи 177,071 хиљ. КМ и односи се на прилив од купаца и примљени аванси у износу 175,779 хиљ. КМ и остали прилив из пословних активности у износу 1,292 хиљ. КМ.
Одлив готовине из пословних активности износи 153,563 хиљ. КМ, од чега 95,508 хиљ. КМ за плаћања добављачима и дати аванси, 45,963 хиљ. КМ за плаћања запосленима, 1,988 хиљ. КМ за плаћене камате и 10,104 хиљ. КМ које се односе на остале одливе из пословне активности. Салдо прилива и одлива готовине из пословне активности је нето прилив готовине у износу од 23,508 хиљ. КМ.
Прилив готовине из активности **инвестирања**, у извјештајном периоду износи 32 хиљ. КМ, док одлив износи 18,782 хиљ. КМ тако да је у овом сегменту биланса токова готовине, у 2023. години остварен је нето одлив у износу од 18,750 хиљ. КМ.
Биланс новчаних токова у оквиру активности **финансирања** је негативан, односно остварен је нето одлив готовине у износу 4,814 хиљада КМ.

Укупан прилив готовине за период I - XII 2023. године износи 177,758 хиљ. КМ, док укупан одлив износи 177,814 хиљ. КМ. Нето одлив готовине износи 56 хиљ. КМ што са готовином на почетку обрачунског периода од 134 хиљ. КМ даје стање готовине на крају обрачунског периода у износу 78 хиљ. КМ.

Биланс токова готовине

Позиција	Износ (000 КМ)	
	2023	**2022**
I ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	177,071	140,128
II ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	153,563	114,665
III ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	32	4
IV ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВ. ИНВЕСТИРАЊА	18,782	21,594
V ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВ. ФИНАНСИРАЊА	655	20
VI ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВ. ФИНАНСИРАЊА	5,469	7,326
УКУПНИ ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ	**177,758**	**140,152**
УКУПНИ ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	**177,814**	**143,585**
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ		
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	56	3,433
ГОТОВИНА на почетку обрачунског периода	134	3,567
ГОТОВИНА на крају обрачунског периода	**78**	**134**

3.1.1.5 Извјештај о промјенама на капиталу

За период који се завршава на дан 31.12.2023.године 000 КМ

ВРСТА ПРОМЈЕНЕ НА КАПИТАЛУ	Акцијски капитал - власнички удјели	Емисиона премија	Резерве	Ревалоризационе резерве за некретнине, постројења и опрему	Ревалоризационе резерве за финансијска средства вреднована по фер вриједности кроз остали укупни резултат	Остале ревалоризационе резерве	Акумулисани нераспоређени добитак /непокривени губитак	УКУПНО	УДЈЕЛИ КОЈИ НЕМАЈУ КОНТРОЛУ (МАЊИНСКИ ИНТРЕС)	УКУПНИ КАПИТАЛ
1	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1. Стање на дан 01.01.2022.год.	**92,277**		**2,066**	**178,471**			**-35,867**	**236,947**		**236,947**
2. Ефекти промјена у рачуноводственим политикама								0		0
3. Ефекти исправке грешака							-6,324	-6,324		-6,324
4. Поново исказано стање на дан 01.01.2022.год.	**92,277**	**0**	**2,066**	**178,471**	**0**	**0**	**-42,191**	**230,623**	**0**	**230,623**
5. Добитак/(губитак) за годину							605	605		605
6. Остали укупни резултат за годину								0		0
7. Укупна добит/ (губитак)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**605**	**605**	**0**	**605**
8. Емисија акцијског капитала и други облици повећања капитала								0		0
9. Стицање сопствених акција и други облици смањења капитала								0		0
10. Објављене дивиденде								0		0
11. Други облици расподјеле добити и покриће губитка								0		0
12. Остале промјене				-12,284			12,284	0		0
13. Стање на дан 31.12.2022.год./01.01.2023.год.	**92,277**	**0**	**2,066**	**166,187**	**0**	**0**	**-29,302**	**231,228**	**0**	**231,228**
14. Ефекти промјена у рачуноводственим политикама								0		0
15. Ефекти исправке грешака			4,337				-4,233	104		104
16. Поново исказано стање на дан 01.01.2023.год.	**92,277**	**0**	**6,403**	**166,187**	**0**	**0**	**-33,535**	**231,332**	**0**	**231,332**
17. Добит/(губитак) за годину							2,231	2,231		2,231
18. Остали укупни резултат								0		0
19. Укупна добит/ (губитак)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2,231**	**2,231**	**0**	**2,231**
20. Емисија акцијског капитала и други облици повећања капитала								0		0
21. Стицање сопствених акција и други облици смањења капитала								0		0
22. Објављене дивиденде								0		0
23. Други облици расподјеле добити и покриће губитка								0		0
24. Остале промјене				-11,964			11,964	0		0
23. Стање на дан 31.12.2023.год.	**92,277**	**0**	**6,403**	**154,223**	**0**	**0**	**-19,340**	**233,563**	**0**	**233,563**

Укупан капитал на дан 31.12.2023. године износи 233,564 хиљ. КМ. Структуру капитала чини:

I Акцијски капитал у износу 92,277 хиљ. КМ.
Основни капитал Друштва је акционарски капитал, односно 92,276,623 обичних акција номиналне вриједности 1,00 КМ.

II Ревалоризационе резерве на дан 31.12.2023. год. износе су 154,223 хиљ. КМ.

III Резерве у износу 6,404 хиљ. КМ и односе се на законске резерве у износу 1,379 хиљ. КМ, статутарне резерве у износу 688 хиљ. КМ и Остале резерве у износу од 4,337 хиљ. КМ.

IV Нераспоређени добитак у износу 14,195 хиљ. КМ, и односи се на нераспоређени добитак текуће године.

V Губитак до висине капитала, а односе се на губитке ранијих година у износу од 33,535 хиљ. КМ.

Вриједност капитала на дан 31.12.2023. године је за 1% виша у односу на почетно стање 2023. године.
Почетно стање капитала у 2023. години је кориговано у складу са Акционим планом и препорукама независног ревизора, а према Извјештају о рачуноводственом евидентирању промјена - које се односе на дисконтовање уговора о репрограму и уговора о зајмовима између ППЛ и сачињавању корекција грешака које се односе на претходне пословне промјене. Промјене су се одразиле на билансним позицијама: Резерве, Губитак текуће године и на осталим дугорочним резервисањима.

ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бања Лука није вршила промјену власничке структуре капитала нити откуп сопствених акција.

Покриће губитка:

Влада Републике Српске у функцији Скупштине акционара у МХ „ЕРС“ Матично предузеће а.д. Требиње на сједници одржаној 15.08.2024. године доноси Одлуку о расподјели нето добити. ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бања Лука исказала је добит у 2023. години у износу од 14,195 хиљ. КМ, а непокривени губитак ранијих година износи 33,535 хиљ. КМ. Приједлог је да се дио губитка из ранијих година у износу од 14.195 хиљ. КМ покрије оствареним добитком у 2023. години.

3.1.1.6 Трансакције са повезаним правним лицима

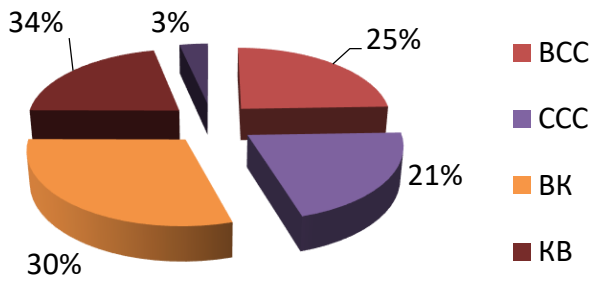
Потраживања од купаца (000 КМ)	2023	2022
МХ ЕРС а.д. Требиње-мрежарина	14,665	21,249
МХ ЕРС а.д. Требиње -закуп	79	102
У К У П Н А П О Т Р А Ж И В А Њ А	**14,744**	**21,351**

Обавезе (000 КМ)	2023	2022
МХ ЕРС а.д. Требиње - Добављачи ППЛ	134,542	129,220
МХ ЕРС а.д. Требиње- Дирекција за снад.	138	115
МХ Електропривреда РС а.д. Требиње Дир.за јавно снадбијевање		7
МХ ЕРС а.д. Требиње	3,233	4,118
МХ ЕРС а.д. Требиње – уг. о преузимању дуга		3
ХЕ на Врбасу а.д. Мркоњић град- закуп	7	4
Репрограмиране обавезе	15,023	18,816
Репрограмиране обавезе - дисконт	-2,705	-2,991
МХ ЕРС а.д. Требиње - зајам	1,300	5,283
Уговор о зајму - дисконт	-18	-104
Електро Херцеговина поравнање	162	
Електро Добој поравнање	483	
Електро Бијељина поравнање	92	
У К У П Н О О Б А В Е З Е	**152,257**	**154,471**
Н Е Т О О Б А В Е З Е	**137,513**	**133,120**

Приходи (000 КМ)	2023	2022
МХ ЕРС а.д. Требиње - Закуп	169	179
МХ ЕРС а.д. Требиње - Мрежарина	135,327	111,903
МХ ЕРС а.д. Требиње – Нестандардне услуге	688	493
У К У П Н О	**136,184**	**112,575**

Расходи (000 КМ)	2023	2022
МХ ЕРС а.д. Требиње - Трошкови ел.енергије	50,802	44,631
МХ Електропривреда РС а.д. Требиње	849	693
МХ ЕРС а.д. Требиње – Тро. оп и зај. Пос.		948
ХЕ на Врбасу а.д. Мркоњић Град - закуп	12	12
Техничке услуге - ИРЦЕ трош.усл.одржавања		41
Електро Херцеговина поравнање	1,665	
Електро Добој поравнање	4,951	
Електро Бијељина поравнање	946	
У К У П Н О Р А С Х О Д И	**59,225**	**46,325**
Н Е Т О П Р И Х О Д	**76,959**	**66,249**

3.1.1.7 Структура запослених и плате



Преглед броја радника према стручној спреми

Укупан број запослених радника на дан 31.12.2023. године износи 1,332.
Број запослених у односу на 2022. годину (1,324) је већи за 1%. Посматрајући квалификациону структуру запослених, уочавамо да највеће учешће остварују квалификовани (34%), висококвалификовани (30%), високообразовани (25%) и средњеобразовани (21%) радници.

Старосна структура запослених радника није се битно мијењала у односу на претходну годину. Запослени у доби до 40 година учествују са 40%. Старосна структура у предузећу на дан 31.12.2023. године приказана је сљедећим графиконом.

Преглед броја радника према старосној структури

Важно је напоменути да се у ЗП "Електрокрајина" а.д. Бања Лука велика пажња придаје равноправности полова на раду. МХ ЕРС је загарантован једнак коефицијент за исто радно мјесто. Жене и у руководећим структурама заузимају значајне позиције.
Број запослених радница на дан 31.12.2023. године износи 290 односно 22%.

Запосленост и плате

Износ исплаћених нето плата за период I - XII 2023. године је 23,554,889 КМ, а просјечна нето плата, на основу стварног броја запослених, износи 1,480 КМ. Цијена рада у 2023. години је износила 158 КМ.
Остале накнаде износе 2,016,832 КМ и односе се на исплате које су приказане у табели

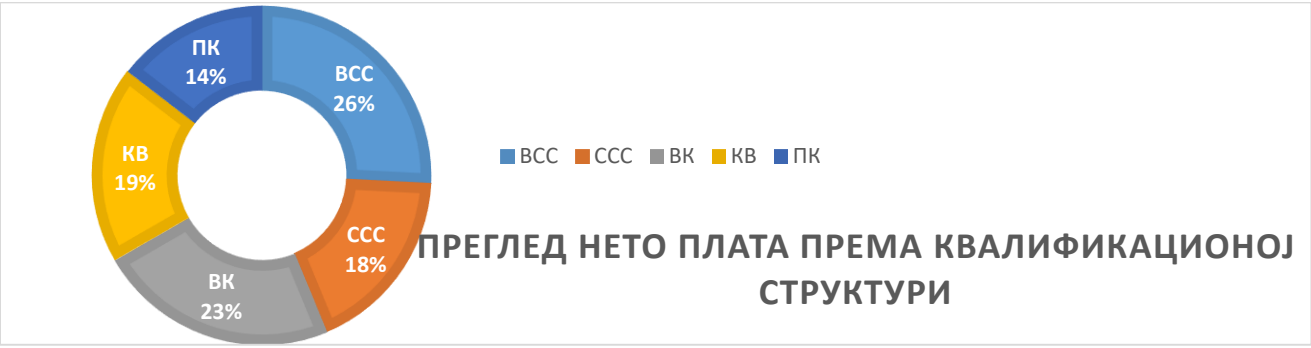
Број радника и просјечна плата

Опис	Нето плата (у КМ)	Остале накнаде (у КМ)	Стварни број радника*	Просјечна нето плата (у КМ)
ВСС	6,766,052	462,317	315	1,790
ССС	4,239,345	542,144	284	1,244
ВК	7,449,744	540,853	391	1,588
КВ	4,531,391	403,344	289	1,307
ПК	568,358	68,173	47	1,008
УКУПНО	**23,554,889**	**2,016,832**	**1,326**	**1,480**

Преглед исплаћених нето накнада по категорији исплате

Опис	Износ (у КМ)
ТО	2,538,846
Превоз	755,340
УКУПНО	**3,294,186**
Регрес	1,493,620
Накн. за 8. март	29,200
Отпремнина за пензију и стимулативне отпремнине	185,333
Остало	209,350
Јубиларне награде	88,088
Исплате за рођ. дјетета и смрти члана породице (опорез.дио)	11,240
Укупно	**2,016,832**

Преглед исплаћених нето накнада по категорији исплате (ставка Остало односи се на исплату радницима за Дан Предузећа по 158 КМ).
* Просјечан број запослених на основу стања на крају мјесеца је 1,326. Трошкови плата (нето маса) у 2023. години већи су за 9% због повећања цијене рада за 5% односно са 150 КМ на 158 КМ.



3.1.2 Јавне набавке

Робе:

Р.б.	Опис предмета набавке	Врста поступка набавке	Ребаланс плана	Уговорени износ (без пдв-а)
1. РОБЕ				
1	Жељезни профили и лимови,вијчана роба	ОП	500.00	500.00
2	Резервни дијелови за путничка возила	ОП	100.00	100.00
3	Материјал за одржавање чистоће	ОП	9.90	9.90
4	Канцеларијски материјал	ОП	150.00	150.00
5	ХТЗ опрема	ОП	350.00	350.00
6	Гориво	ОП	1,110.00	1,110.00
7	Резервни дијелови и опрема за одржавање дизалица и радних машина(гуме за радне машине,хидраулична уља,моторна уља, хидромотори и пумпе хидраулике,одржавање дизалица,преглед и испитивање хидрауличних система) са сервисом	ОП	790.00	790.00
8	Аутогуме за путничка возила	ОП	120.00	120.00
9	Аутогуме за теретна возила	ОП	120.00	120.00
10	Опрема за ношење терета (сајле,хватаљке,пењалице,дизалице,алат за монтере, итд.)	ОП	500.00	500.00
11	Бушаће гарнитуре	ОП	99.00	98.75
12	Рекламни материјал	Рез.уговор	20.00	20.00
13	Новогодишњи репрезентативни материјал	Изузеће од ЗЈН	20.00	20.00
14	Новогодишњи пакетићи	Изузеће од ЗЈН	35.00	33.67
15	Набавка водоинсталатерског и осталог ситног материјала за одржавање објеката	КЗ	30.00	30.00
16	Набавка електроизолационе опреме	ОП	80.00	79.73
17	Примјена одредби дозволе за обављање дистрибутивних дјелатности а које се односе на рјешавање статуса електроенергетских објеката	Изузеће од ЗЈН	800.00	800.00
18	Набавка радних станица-(рачунарске опреме)	ОП	150.00	150.00
19	Набавка противпожарних апарата и хидраната, испитивање противпожарних апарата и хидраната	КЗ	49.00	49.00
20	Набавка канцеларијског намјештаја	ОП	90.00	90.00
21	Безалокохолна пића и освјежавајући напитци	ОП	50.00	50.00
22	Електронске браве	ОП	670.00	670.00

23	Набавка хидрауличних маказа и хидрауличне апкант пресе за металску радиону	ОП	80.00	80.00
24	Надоградња мрежне инфраструктуре	ОП	125.00	124.98
25	Набавка серверске и сториџ фарме	КЗ	35.00	35.00
26	Набавка Web Application Firewall	ОП	60.00	60.00
27	FireEye email лиценце 3 године	ОП	120.00	120.00
28	SIEM лиценце 3 године са замјенским уређајем	ОП	0.00	0.00
29	Уређај за мониторинг дата центра	ОП	65.00	64.95
30	Набавка опреме за IP телефонију	ОП	250.00	250.00
31	Набавка зимских радних одијела	ОП	100.00	100.00
32	Veem Backup&Replication Enterprice 1 година	КЗ	6.00	5.80
33	Анализатор квалитета електричне енергије	ОП	150.00	149.88
34	Волтскенери	КЗ	0.00	0.00
35	Коректор напона типа VROT 18	ОП	0.00	0.00
36	Мобилне и фиксне радио станице за возила и раднике.	ОП	130.00	130.00
37	Набавка агрегата за помоћно напајње дистрибутивног центра управљања	ОП	60.00	0.00
38	Растављачи на моторни погон са системом даљинског управљања.	ОП	150.00	150.00
39	Ручни терминал за систем MTC320 за читање бар кода (сер. броја бројила)	КЗ	15.00	0.00
40	Републичке маркице за верификацију и таксе	ДС	7.00	7.00
41	Потрошни материјал и опрема за специјалистичко одржавање(жица за пломбирање,жиг,УПС ...)	КЗ	42.50	42.50
42	Остало (набавка специјалних дијелова за радне машине, цемент, пијесак, плин, кисик, ацетилен, опрема за прву помоћ, кухињски прибор, лицне за осигураче, заставе (РС, ЕД, ЕК), канцеларијска опрема и намјештај, тракасте завјесе, резервни дијелови за моторне пиле, тримере и косачице , резервни дијелови за системе гријања по објектима предузећа , средства за дезинфекцију радних простора по радним јединицама услед COVID19,итд.	Директни споразуми, Анекс 2 дио Б	300.00	637.52
43	Пројекат набавке линијских растављача снаге са вакумским коморама и локатора струје квара за надземну средњенапонску дистрибутивну мрежу, те њихова интеграција у SCADA систем	ОП	350.00	349.90
44	Oracle лиценце са подршком	ОП	189.00	189.00
45	Auto CAD лиценце	КЗ	30.00	30.00
46	Два сета за радио управљање дизалицом	ОП	55.00	55.00
47	Анализатори квалитета електричне енергије класе тачности „А“	ОП	200.00	149.88
48	Кодиране сигурносне пломбе	ОП	50.00	50.00
49	Набавка намјештаја и опреме за опремање канцеларија радницима чије су канцеларије изгорјеле у пожару	ОП	35.00	35.00
	У К У П Н О Р О Б Е (000 КМ)		**8,447.40**	**8,657.46**

Услуге:

Р.б.	Опис предмета набавке	Врста поступка набавке	Ребаланс плана	Уговорени износ (без пдв-а)
2. УСЛУГЕ				
1	Систематски љекарски преглед радника	Анекс 2 дио Б	120.00	120.00
2	Осигурање радника	КЗ	49.00	48.81
3	Осигурање возила	ОП	250.00	172.85
4	Осигурање имовине	ОП	40.00	39.25
5	Испитивање заштитне опреме и сред. рада	КЗ	20.00	19.99
6	Технички преглед возила	Анекс 2 дио Б	50.00	50.00
7	Комуналне услуге	Изузеће од ЗЈН	150.00	150.00
8	Поштанске услуге	Изузеће од ЗЈН	100.00	100.00
9	Телекомуникационе услуге	ОП	250.00	250.00
10	Обнављање Microsoft лиценци	ОП	400.00	400.00
11	Превентивна здравствена заштита (дератизација, дезинфекција, дезинсекција)	Анекс 2 дио Б	60.00	59.05
12	Екстерни сервис бројила	ОП	10.00	0.00
13	Изнамљивање и потпуно одржавање МФ уређаја А4 и А3 формата	ОП	150.00	150.00
14	Обука и едукација радника за примјену нових технологија у електроенергетском систему	КЗ	15.00	15.00
15	Одржавање апликативног софтвера за пословни информациони систем(кадровска евиденција и зараде)	ПП	100.00	100.00
16	Одржавање „Call“центра	КЗ	0.00	0.00
17	Сервисирање теретних возила типа “FIAT“	ОП	100.00	100.00
18	Сервисирање теретних возила типа “IVECO“	ОП	100.00	100.00
19	Сервисирање возила типа “LADA“	ОП	100.00	129.94
20	Сервисирање возила типа “ŠKODA“	ОП	80.00	80.00
21	Сервисирање возила типа “HYUNDAI“	ОП	60.00	60.00
22	Сервисирање возила типа “GAZ“	ОП	80.00	80.00
23	Услуга директног приступа интернету	КЗ	20.00	19.99
24	Одржавање радних станица и телекомуникационих уређаја	КЗ	59.00	59.00
25	Израда локациских услова УТУ,ревизија пројеката ЕЕО,надзор и технички пријем објеката	ОП	80.00	80.00
26	Трошкови ревизије финансијских извјештаја	КЗ	45.00	45.00

27	Закуп пословних простора	Изузеће од ЗЈН	20.00	20.00
28	Услуга поправке хидрауличних платформи и надоградње на возила	ОП	80.00	80.00
29	Услуга постпродукционе подршке-САП	ЗЈН	450.00	450.00
30	Закупа, надоградње и одржавања софтверског рјешења за подршку пословним процесима оператора дистрибутивног система	ПП	1,200.00	1,200.00
31	Испитивање трафостаница од нејонизирајућег зрачења од посебног интереса	КЗ	9.90	9.90
32	Услуга дезинфекције и сезонског сервиса уређаја за климатизацију просторија по Теренским јединицама	ОП	70.00	70.00
33	Одржавање уређаја за климатизацију просторија Дирекције и ТЈ „Електродистрибуција„ Коз.Дубица	ОП	80.00	80.00
34	Услуга одржавања система за гријање по Теренским јединицама	ОП	60.00	60.00
35	Услуга поправка и реконструкције,гаражних врата, капија и ограда по ТЈ	КЗ	30.00	30.00
36	Услуга медијског праћења пословних активности предузећа путем радио медија	Анекс 2 дио Б	30.00	30.00
37	Услуга медијског праћења пословних активности предузећа путем ТВ медија	Анекс 2 дио Б	30.00	30.00
38	Услуга оглашавања у штампаним медијима	Анекс 2 дио Б	18.00	18.00
39	Одржавање ДМС(Share point i EDOC) и CRM сервиса	КЗ	49.00	48.99
40	Услуге одржавања хигијене и чишћења пословних просторија предузећа по свим теренским локацијама	ОП	500.00	500.00
41	Услуга физичког обезбјеђења објеката, дежурни оперативни центар, одржавање контроле радног времена	ОП	640.00	640.00
42	Екстерне обуке према захтјевима међународних стандарда за усавршавање кадрова (ИСО9001, 14001 и 45001)	Анекс 2 дио Б	10.00	0.00
43	Обуке ГДПР (заштита података) у оквиру примјене стандарда	Анекс 2 дио Б	10.00	9.60
44	Услуге штампе и ковертирања	КЗ	20.00	0.00
45	Услуге поправка реклозера	ОП	99.00	198.00
46	Трошкови банкарских услуга	ЗЈН	40.00	40.00
47	Сателитско праћење возила	ОП	140.00	139.90
48	Услуге израде камионских церада, поправка секционих врата по ТЈ-ма, одржавање и израда тракастих завјеса и слично	КЗ	30.00	30.00

49	Додатне рачуноводствене и правне услуге(рачуноводствене услуге везане за израду завршног рачуна,услуге ревизора за ФМИС ,актуар,итд.)	КЗ	49.00	48.90
50	Услуга кошења,крчења шибља,уништавања амброзије и корова у ТЈ (око зграда и ЕЕ објеката)	КЗ	30.00	30.00
51	Услуга Disaster recovery as a Service&Beckup as a Service(DraaS&BaaS)	ОП	69.00	69.00
52	Специјалистичке обуке радника	Анекс 2 дио Б	20.00	19.95
53	Услуга прања путничких и теретних возила за ТЈ Бањалука	КЗ	25.00	25.00
54	Годишњи сервис кабловских кола	КЗ	12.00	12.00
55	Непланирано интервентно и хаваријско одржавање и прокрес	ОП	200.00	199.50
56	Израда студија и консултантске услугез за IT системска рјешења за аутоматизацију дистрибутивне мреже,анализа и студија	ОП	0.00	0.00
57	Одржавање Пупиновог SCADA-а система,укључујући замјену хардвера,као и софтверска подршка	ОП	0.00	0.00
58	Услуга еталонирања опреме	КЗ	7.00	7.00
59	Услуга надзора, одржавања и администрације SAP инфраструктуре, одржавања SAP ERP система уз проширење постојећих функционалности и набавка SAP лиценци и одржавања SAP лиценци	ЗЈН	5,461.58	0.00
60	Остало(санитарни преглед радника, испитивање електроизолационе опреме, испитивање ватродојавног система, унапређење знања запослених из области МРС, финансија и јавних набавки, специјалистичка обука радника, хотелске и ресторанске услуге, правне услуге, испитивање намирница, ауто-електричарске услуге, ауто-механичарске услуге, ауто-лимарске услуге, прање возила, вулканизерске услуге, услуге дезинфекције радних простора по радним јединицама услед COVID19, услуге сервиса система за гријање по објектима предузећа,сервис апарата у Ресторанима Друштвене исхране), итд.	Директни споразуми, Анекс 2 дио Б	500.00	744.77
61	Одржавање Пупионвог SCADA система, укључујући замјену дотрајалог и оштећеног хардвера, као и софтверску подршку, уз могућу надоградњу система и Волтскенери	ОП	170.00	169.90

62	Мрежа за потребе ИП телефоније	КЗ	30.00	34.80
63	Сервисирање теретних возила типа „FIAT“	ОП	60.00	60.00
64	Дезинфекција и сезонски сервиси уређаја за климатизацију просторија по теренским јединицама	ПП	20.00	19.92
65	Сервисирање возила типа „Лада“	ПП	30.00	29.94
66	Услуга израде студија регистра ризика и стратегије управљањем ризиком за ЗП"Електрокрајина"Бањалука	КЗ	30.00	29.90
	УКУПНО УСЛУГЕ (000 КМ)		**12,817.48**	**7,613.87**

Радови:

Р.б.	Опис предмета набавке	Врста поступка набавке	Ребаланс плана	Уговорени износ (без пдв-а)
3. РАДОВИ				
1	Прокрес испод ел.енерг. водова	ОП	800.00	800.00
2	Додатни радови на прокресу испод ел.енерг.водова	ПП	155.00	155.00
	УКУПНО РАДОВИ (000 КМ)		**955.00**	**955.00**

Р.б.	Врста набавке	Ребаланс плана	Уговорени износ (без пдв-а)
1	**РОБЕ**	**8,447.40**	**8,657.46**
2	**УСЛУГЕ**	**12,817.48**	**7,613.87**
3	**РАДОВИ**	**955.00**	**955.00**
	У К У П Н О (000 КМ)	**22,219.88**	**17,226.32**

3.1.3 Правни и кадровски послови

Преглед судских спорова

Рекапитулација спорова – **тужилац**

Редни број	Локација	Број спорова	Вриједност потраживања (000 КМ)
1	Бања Лука	2791	2,360
2	Мркоњић Град	88	32
3	Лакташи	866	875
4	Србац	1166	788
5	Градишка	286	218
6	Козарска Дубица	228	384
7	Нови Град	451	182
8	Прњавор	263	240
9	Приједор	1002	2,774
10	Челинац	347	120
11	Шипово	66	131
УКУПНО		**7,554**	**8,105**

Рекапитулација судских спорова - **тужени**

Редни број	Локација	Број спорова	Вриједност потраживања (000 КМ)
1	Бања Лука	74	1,774
2	Мркоњић Град	1	2
3	Лакташи	4	82
4	Србац	16	827
5	Градишка	3	32
6	Козарска Дубица	2	37
7	Нови Град	3	56
8	Прњавор	5	180
9	Приједор	57	408
10	Челинац	7	152
11	Шипово	4	16
УКУПНО		**176**	**3,566**

Рекапитулација судских спорова - **тражилац извршења**

000 КМ

Редни број	Локација	Број спорова	Вриједност потраживања (000 КМ)
1	Бања Лука	1288	8,241
2	Мркоњић Град	10	121
3	Лакташи	153	706
4	Србац	197	1,172
5	Градишка	217	1,040
6	Козарска Дубица	40	171
7	Нови Град	130	610
8	Прњавор	72	391
9	Приједор	875	10,953
10	Челинац	188	1,050
11	Шипово	77	543
УКУПНО		**3,247**	**24,999**

3.1.4 Возни парк

Теренске јединице	Број возила по теренским јединицама								
	Путничка возила	Теретна возила	Теретна возила - дизалице	Теретна возила - корпе	Прикључна возила	Трактор са хидрауличном надоградњом	Радне машине	Виљушкар	УКУПНО возила
Сједиште предузећа	22	5						1	28
Бањалука	21	42	5	4	3	2		1	78
Лакташи	3	11	1	2	1	1			19
Србац	4	7	2	1	2	1			17
Градишка	8	13	2	2	1	1	1	1	29
Козарска Дубица	5	11	3	2	3	1			25
Нови Град	6	10	1	2	1	2		1	23
Прњавор	5	11	1	1		1			19
Приједор	7	12	3	2	3	1			28
Мркоњић Град	9	13	2	1	1	2			28
Шипово	5	6		1					12
Челинац	10	12	3	3	2	1			31
У К У П Н О	**105**	**153**	**23**	**21**	**17**	**13**	**1**	**4**	**337**

ТЈ	Утрошено горива у 2023 *(литара)*
Сједиште предузећа	43,491
Бањалука	106,730
Лакташи	43,224
Србац	21,711
Градишка	62,221
Козарска Дубица	35,554
Нови Град	45,509
Прњавор	36,796
Приједор	56,256
Мркоњић Град	46,054
Шипово	10,064
Челинац	54,210
У К У П Н О	**561,820**

4 ИЗВЈЕШТАЈ ОСТАЛИХ ОРГАНИЗАЦИОНИХ ЈЕДИНИЦА

- Одјељење за ИМС
- Одјељење ЗОП, ЗНП и ЗЖС
- Финансијско управљање и контрола
- Корпоративно управљање

4.1 Одјељење за ИМС

Политика интегрисаног система управљања

ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018

TÜV AUSTRIA CERTIFIED
TÜV AUSTRIA CERT GMBH
EN ISO 9001 20100223015724
EN ISO 14001 20104223015725
ISO 45001 20116223015726

Послујући као интегрисани дио система МХ „Електропривреда Републике Српске"— Матично предузеће а.д. Требиње, а свјесни своје мисије, мјеста и улоге на подручју у ком дјелује ЗП „ЕЛЕКТРОКРАЈИНА" а.д. Бања Лука као и утицаја ефеката рада на друге субјекте, сви запослени у предузећу даваће свој лични допринос на спровођењу политике:

- Система менаџмента квалитетом,
- Система менаџмента животном средином,
- Система менаџмента безбједности и здрављем на раду.

У условима либерализације енергетског тржишта Југоисточне Европе, Предузеће ће настојати задржати позицију Оператора дистрибутивног система (ОДС) на тржишту Републике Српске те ће фокус дјеловања ставити на квантитет и квалитет електричне енергије, те способност да одговори на захтјеве мреже за нове кориснике система.

Руководство и запослени настоје да обезбиједе:

- Испуњење свих законских обавеза и прописа из области дистрибуције електричне енергије, заштите животне средине, безбједности и здравља радника.
- Уредну дистрибуцију електричне енергије и квалитетно пружање услуга, у складу са уговореним потребама и захтјевима купаца електричне енергије и корисника услуга.
- Квалитетно одржавање дистрибутивних и других капацитета, са циљем постизања и одржавања високог нивоа погонске спремности, поузданости и сигурности рада постројења.
- Праћење развоја нових технологија и опреме и планирање свих активности са циљем да квалитет и заштита животне средине буду основа нашег препознатљивог стила рада.
- Безбједност и здравље на раду кроз примјену свих мјера и средстава непосредне заштите запослених и присутних у нашем радном амбијенту.
- Пуну подршку и адекватан допринос сарадњи са заинтересованим странама, окружењем и локалном управом у циљу унапређења животне средине.
- Сталну обуку и усавршавање свих запослених у циљу достизања високог квалитета услуга, нове културе и свјести о значају очувања животне средине, безбједности и здравља на раду.
- Редовно информисање запослених и свих заинтересованих страна о циљевима, плановима и непосредним активностима Предузећа.
- Стално побољшање укупних резултата пословања смањењем трошкова рада уз повећање квалитета и заштите животне средине те безбједности и здравља на раду.

Сви запослени су обавезни да поступају у складу са овом политиком и активно сарађују са менаџментом на имплементацији и одржавању интегрисаног система управљања.
Активности у 2023. години:

- Прва редовна интерна провјера запослених (фебруар / март 2023. године),
- Друга редовна интерна провјера запослених (октобар 2023. године),
- Ванредна интерна провјера (јули 2023. године),
- Наставак активности одјељења за IMS у пројекту EBRD-а који се односи на усклађивање процедура Предузећа са Планом заштите птица,
- Прва надзорна екстерна провјера од стране сертификованог провјеривача „TUV Austrija“,
- Постављање циљева за 2024. годину,
- Обуке запослених за стандард ИСО 27001 – Систем менаџмента безбједности информација.

4.2 Одјељење ЗОП, ЗНП и ЗЖС

Извјештај о повредама на раду, љекарским прегледима, обукама запослених и преглед одвезених секундарних сировина

Периодични љекарски прегледи у току 2023. године су извршени за раднике који раде на мјестима са повећаним ризиком у складу са Актом о процјени ризика и Правилником о предходним и периодичним љекарским прегледима радника на радним мјестима са повећаним ризиком (СЛ.ГЛ.РС број 42/11).

Извјештај о повредама на раду, љекарским прегледима и обукама запослених - 2023. година

Теренске јединице	Број повреда на раду			Број обављених љекарских прегледа запослених	Број обука запослених
	Лакше повреде	Теже повреде	Смртни исход		
Бањалука	30	1		222	324
Лакташи		1		44	12
Србац	2			43	5
Градишка	4	1		53	15
Козарска Дубица	3	1		33	14
Нови Град	6			48	17
Прњавор	7		1	36	16
Приједор	7			74	23
Мркоњић Град	3			80	1
Челинац	7	1		55	5
У К У П Н О	**69**	**5**	**1**	**688**	**432**

У току 2023. године извршена је обука радника из заштите на раду од стране Комисије у складу са Правилником о начину и поступку оспособљавања радника за безбједан и здрав рад (Сл.гл.42/11), као и обука из заштите од пожара и заштите животне средине.

Извјештај о пословању за 2023. годину

У складу са Правилником о садржају и начину издавања образца извјештаја о повреди на раду, професионалном обољењу и обољењу у вези са радом (Сл.гл.РС broj 66/08), издани су Извјештаји о повреди на раду за све раднике.

Извјештај о секундарним сировинама

Теренске јединице	Врста сировине							
	Жељезо (kg)	Лим (kg)	Бакар (kg)	Ал. Уже (kg)	Електронски отпад (kg)	Стари дрвени стубови (ком)	Папир (kg)	Ал. Кабл са изолацином (kg)
Бањалука		3,150		820	1,960		2,520	
Лакташи								
Србац	120	1,260		720		20		
Градишка								
Козарска Дубица								
Нови Град								
Прњавор		900		240				
Приједор			29	1,253				
Мркоњић Град	980			420				1,220
Челинац				1,400				
У К У П Н О	**1,100**	**5,310**	**29**	**4,853**	**1,960**	**20**	**2,520**	**1,220**

Усљед дејства пожара у Сједишту Друштва на објекту Анекса (П+1) Предузеће је претрпјело штету на грађевинском објекту. Том приликом потпуно је уништена кровна и стропна конструкција, преградни зидови, подна облога као и унутрашња столарија и вањска браварија. На основу тога Рјешењем Управе Предузећа број : 11561/23, од 13.10.2023. године именована је Комисија која је изашла на терен, те сачинила Извјештај. Предузеће је извршило дјелимичну санацију објекта те су потребна додатна улагања да се објекат у потпуности реконструише.

4.3 Активности на увођењу система финансијског управљања и контрола (ФУК)

Финансијско управљање и контрола (ФУК), као унапређење система управљања и контрола над јавним средствима, у Републици Српској је од 2016. год. регулисано законским оквиром (Закон о систему интерних финансијских контрола у јавном сектору РС, Сл.гласник 91/16). Такође је и припрема за ЕУ интеграције (поглавље 32. Финансијски надзор).

ФУК се односи на све финансијске и нефинансијске процесе и активности у пословању институција. Сви запослени су одговорни за спровођење система финансијског управљања и контрола у складу са успостављеним циљевима организације и пословним процесима. Овим системом се, управљајући ризицима, обезбјеђује разумна увјереност да ће се у остваривању циљева субјекта, средства користити законито, економично, ефикасно и ефективно.

Поступајући у складу са наведеним Законом, Предузеће је u 2023. години:

- усвојило План активности за 2024. год. на увођењу система финансијског управљања и контроле,
- извршило процјену система финансијског управљања и контроле кроз Извјештај о спровођењу планираних активности на успостављању и развоју система финансијског управљања и контроле за 2023. год.
- израдило и усвојило Регистар ризика и Стратегију управљања ризицима, у складу са Смјерницама за управљање ризицима у субјектима јавног сектора РС, које је издато од стране Министарства финансија.

4.4 Корпоративно управљање

Предузеће примјењује Стандарде корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности.

Основна начела Стандарда су: транспарентност пословања, јавно разрађене процедуре за рад органа који доносе важне одлуке, избјегавање сукоба интереса, ефикасна унутрашња контрола и ефикасан систем одговорности.

На све што није регулисано Стандардима, примјењују се одредбе Закона о привредним друштвима, Статута и других општих аката Предузећа.

Примјеном Стандарда корпоративног управљања, обезбијеђена је ефикасна примјена принципа корпоративног управљања, који се односе на права акционара, објављивање и јавност информација, улогу и одговорност управе, Одбора за ревизију и Надзорног одбора. Предузеће ће и даље примјењивати Стандарде корпоративног управљања уважавајући интересе свих заинтересованих страна и поштујући транспарентност пословања.

Циљ предузећа је да се сталном примјеном прописаних стандарда, као и поузданим и одговорним руковођењем, даље унаприједе корпоративни односи између заинтересованих страна, те омогући раст и развој Друштва.
Предузеће сачињава и Изјаву о усклађености организације и дјеловања са стандардима корпоративног управљања, која се прилаже уз годишњи Извјештај о пословању . Информација у вези са радом органа Предузећа (Скупштина акционара, Надзорни одбор, Одбор за ревизију) :

У 2023. години је одржано 6 сједница Скупштина акционара:

- Разматрање и усвајање приједлога Ребаланса Плана пословања за 2022. годину;
- Доношење Одлука:

а) о утврђивању услова и критеријума за избор чланова Надзорног одбора испред Матичног предузећа и Фонда за реституцију Републике Српске.

б) о Именовању Комисије за избора чланова Надзорног одбора испред Матичног предузећа и Фонда за реституцију Републике Српске.

в) о расписивању Јавног конкурса за избор чланова Надзорног одбора испред Матичног предузећа и Фонда за реституцију Републике Српске

- Разматрање и усвајање Приједлога Плана пословања за 2023. годину Мјешовити Холдинг „ЕРС“ МП а.д. Требиње ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука;
- Разматрање и усвајање Приједлога Плана пословања за период 2023. – 2025. година Мјешовити Холдинг „ЕРС“ МП а.д. Требиње ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука;
- Доношење одлуке о разрјешењу чланова Надзорног одбора због истека мандата;
- Доношење Одлука:

а) о одбацивању приједлога за члана Надзорног одбора испред малих акционара;

б) о именовању чланова Надзорног одбора испред Матичног предузећа и Фонда за реституцију Републике Српске;

в) о именовању члана Надзорног одбора испред ПРЕФ-а.;

- Разматрање и усвајање Извјештаја о раду Одбора за ревизију за пословну 2022/2023. годину;
- Разматрање и усвајање Извјештаја о раду Надзорног одбора за пословну 2022/23. годину;
- Разматрање и усвајање Извјештаја о пословању за период I – XII 2022. године;
- Разматрање и усвајање Финансијских извјештаја за пословну 2022. годину;
- Разматрање и усвајање Приједлога Одлуке о покрићу губитка за 2022. годину;
- Разматрање и усвајање Извјештаја независног ревизора Grant Thornton о извршеној ревизији финансијских извјештаја за 2022. годину;
- Разматрање и усвајање Акционог плана за отклањање утврђених недостатака у ревизорском Извјештају Grant Thornton за пословну 2022. годину;
- Доношење Одлука:
  а) о разрјешењу чланова Одбора за ревизију Мјешовити Холдинг „ЕРС“ МП а.д. Требиње ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука због истека мандата.
  б) о избору чланова Одбора за ревизију Мјешовити Холдинг „ЕРС“ МП а.д. Требиње ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука.
- Разматрање и усвајање приједлога Ребаланса Плана пословања за 2023. годину

Одбор за ревизију је одржао укупно 6 сједница у 2023. години.
Надзорни одбор је одржао 7 сједница у 2023. години.